



## **RELATÓRIO DE GESTÃO E CONTAS DE 2022**



## Índice

<b>NOTA INTRODUTÓRIA</b>	<b>3</b>
<b>1. Caracterização geográfica e do meio socioeconómico</b>	<b>4</b>
<b>2. Relatório de Atividade de 2022</b>	<b>6</b>
<b>A ACRC – ASSOCIAÇÃO CULTURAL E RECREATIVA DE CABREIROS</b>	<b>6</b>
<b>Resposta Social da Infância – CRECHE</b>	<b>8</b>
<b>Resposta Social da 3ª Idade – Centro de Dia, Serviço de Apoio Domiciliário e Estrutura Residencial para Pessoas Idosas</b>	<b>10</b>
<b>C2S – Creche com Sabor e Saúde</b>	<b>13</b>
<b>3. Relatório e Contas – Elementos Financeiros</b>	<b>14</b>
<b>Indicadores de Gestão</b>	<b>14</b>
<b>Vendas e Serviços Prestados</b>	<b>15</b>
<b>Subsídios, Doações e Legados à Exploração</b>	<b>16</b>
<b>Total dos Gastos</b>	<b>16</b>
<b>Evolução dos Gastos</b>	<b>17</b>
<b>Total dos Rendimentos e Ganhos</b>	<b>20</b>
<b>Evolução dos Rendimentos e Ganhos</b>	<b>21</b>
<b>Investimentos no Exercício</b>	<b>22</b>
<b>Resultados Líquidos do Exercício</b>	<b>22</b>
<b>Fatores Relevantes, após o encerramento</b>	<b>22</b>
<b>Evolução Previsível da Entidade</b>	<b>22</b>
<b>Proposta de Aplicação dos Resultados</b>	<b>22</b>
<b>Encerramento</b>	<b>22</b>
<b>Aprovações</b>	<b>23</b>



## **ASSOCIAÇÃO CULTURAL E RECREATIVA DE CABREIROS**

### **Instituição Particular de Solidariedade Social**

#### **Relatório de Gestão e Contas – Exercício de 2022**

##### **NOTA INTRODUTÓRIA**

Nos termos da Lei e dos Estatutos da Associação Cultural e Recreativa de Cabreiros (ACRC), a Direção vem por este meio apresentar aos digníssimos elementos, o Relatório de Gestão e as Contas relativas ao exercício de 2022, a fim de ser discutido e votado em Assembleia Geral.

Este documento resulta da análise das atividades desenvolvidas na ACRC nas diversas respostas sociais e corresponde avaliação económica e financeira do exercício de 2022. Nesse sentido, será um instrumento de avaliação das ações e atividades desenvolvidas durante este ano.

De forma a ilustrar o trabalho desenvolvido na instituição, este Relatório foi dividido em três partes:

- Na primeira parte será explanada a caracterização geográfica do meio socioeconómico envolvente à localização da instituição;
- Na segunda parte serão descritas as atividades desenvolvidas por cada resposta social;
- Na terceira parte poder-se-á aferir a situação financeira e económica das contas da instituição no último ano.

## 1. Caracterização geográfica e do meio socioeconómico

A Associação Cultural e Recreativa de Cabreiros está sediada no extremo oeste do concelho de Braga, na União de Freguesias de Cabreiros e Passos (São Julião), fazendo “fronteira” com o concelho de Barcelos.

Nesse sentido, será importante fazer um enquadramento genérico relativamente aos dois concelhos, sendo de destacar os seguintes indicadores:

INDICADORES	2011	2021	2011	2021
	BRAGA	BRAGA	BARCELOS	BARCELOS
População residente	181 829	193 588	120 487	116 649
Superfície em km2	183	183	379	379
Densidade populacional número médio de indivíduos por km2	991,4	1 055,40	318,0	307,90
Jovens (%) menos de 15 anos	16,5	13,80	16,3	12,50
População em idade activa (%) 15 aos 64 anos	70,8	67,90	70,2	67,60
Idosos (%) 65 e mais anos	12,8	18,30	13,6	19,90
Índice de envelhecimento idosos por cada 100 jovens	78	132,00	83	158
População estrangeira	5 148	12 718	864	1 704
População estrangeira em % da população residente	2,8	6,60	0,7	1,50
Nascimentos (8)	1 810	1 508	1 074	756
Óbitos	1 075	1 386	832	1 017
Taxa de mortalidade infantil (%) óbitos de crianças com menos de 1 ano de idade por cada 1000 nascimentos	2,2	0,7	5,6	4,00
Diferença entre os nascimentos e os óbitos saldo natural	735	122	242	-261
Casamentos	710	658	450	394
Divórcios	462	354	219	179
Estabelecimentos do ensino pré-escolar	107	101	95	81
Estabelecimentos do 1.º ciclo do ensino básico	85	75	82	64
Estabelecimentos do 2.º ciclo do ensino básico	20	22	10	11
Estabelecimentos do 3.º ciclo do ensino básico	24	27	15	16
Estabelecimentos do ensino secundário	14	15	9	11
Alunos do ensino não superior	40 045	33 589	23 052	16 352
Estabelecimentos do ensino superior	5	5	2	4
Alunos do ensino superior	18 807	21 571	3 059	4 172
Ganho médio mensal dos trabalhadores por conta de outrem, €	964	-	779	-
Pensões da Segurança Social velhice, invalidez e sobrevivência	36 861	42 506	28 041	31 281
Pensões da Caixa Geral de Aposentações	8 970	10 643	2 504	2 954
Beneficiários do Rendimento Social de Inserção (RSI)	6 428	2 273	2 306	480
Desempregados inscritos nos centros de emprego em % da população residente com 15 a 64 anos	9	5	7	3
Desempregados inscritos nos centros de emprego	10 959	6 911	5 557	2 476

Dados obtidos em <https://www.pordata.pt>

É nesta realidade socioeconómica que se insere a ACRC, sendo com este quadro evolutivo que serão definidas as decisões estratégias a implementar.

*Passos*  
*Arco*

Numa perspetiva mais micro, poderemos ainda constatar que na área de atuação da instituição, será importante verificar a realidade específica das freguesias de Cabreiros e Passos, Sequeira, Martim e Pousa.

INDICADORES	2021	2021	2021	2021
	CABREIROS E PASSOS	SEQUEIRA	MARTIM	POUSA
População residente	2 082	1 741	2 051	2 218
Distribuição da População por Grupos Etários:				
0-14 ANOS	262	-	236	299
15-24 ANOS	211	-	295	309
25-64 ANOS	1 114	-	1 232	1 240
>65 ANOS	495	-	288	370
			Fonte: Censos 2021	

A evolução demográfica tem sofrido uma evolução considerável nestas últimas décadas, sendo inegável o crescente envelhecimento da população. Esta realidade vem lançar um conjunto de desafios para as valências associadas à terceira idade, existindo a clara convicção que o futuro exigirá destas valências um aumento da oferta e um acrescimento e diversificação da tipologia dos serviços. Por outro lado, apesar da redução do número de nascimentos, a procura pelos serviços de Creche tem sofrido um incremento, fruto das novas dinâmicas sociais, familiares e laborais.

## 2. Relatório de Atividade de 2022

A ACRC – ASSOCIAÇÃO CULTURAL E RECREATIVA DE CABREIROS

### Missão

A ACRC tem como missão prestar serviços sociais e comunitários de excelência e promover a contínua satisfação dos seus utentes (infância e terceira idade), colaboradores, associados e fornecedores.

### Visão e Objetivos

A ACRC pretende ser uma referência cultural, recreativa e social para a comunidade, identificando os traços característicos através do processo educacional, bem como, alcançar a melhoria da qualidade dos trabalhos desenvolvidos nas diferentes áreas de ação, contando com o desenvolvimento pessoal e profissional dos diferentes colaboradores.

### Valências

A ACRC tem em funcionamento as respostas sociais de Estrutura Residencial para Pessoas Idosas (ERPI), Centro de Dia (CD), Serviço de Apoio Domiciliário (SAD) e Creche.

Considerando estes valores fundamentais que definem a estratégia e atuação da ACRC, podemos concluir que o ano de 2022 esteve repleto de desafios que, foram sendo ultrapassados. Depois dos anos de 2020 e 2021, onde a Pandemia causada pela Covid-19 ditou, em grande parte, as suas regras no dia a dia da instituição, também no ano de 2022 foi experienciado um surto na Estrutura Residencial para Pessoas Idosas. Assim, durante o 2º trimestre do ano, ocorreram casos positivos de infeção por Covid-19, fazendo regressar um conjunto de mecanismos, em consonância com o que está plasmado no Plano de Contingência e com as diretrizes da Unidade de Saúde Pública e Direção-Geral da Saúde. Esta circunstância deveu-se em grande parte à crescente abertura à nova realidade, existindo uma necessidade extrema para que utentes institucionalizados pudessem regressar aos poucos à sua normalidade. Deste acontecimento importa ressaltar que a equipa de recursos humanos da ACRC soube encarar e ultrapassar mais este desafio, não existindo situações clínicas com consequências mais sérias para utentes e colaboradores.

No âmbito das competências da Direção, foram adotadas mudanças estruturais em determinadas valências, procurando criar graus de eficácia e eficiência que fossem condizentes com um nível de serviço de qualidade em complemento com a sustentabilidade económica de cada uma das áreas de atuação.

Numa ótica mais específica e concreta, de todas as ações/estratégias/políticas desenvolvidas no ano de 2022, poderemos destacar as seguintes:

- Elaboração de projeto para a remodelação e ampliação do Centro Social da ACRC. Este é, e continuará a ser, um dos objetivos críticos que a Direção pretende desenvolver. Realizado e concretizado que foi este projeto (estando atualmente concluído e pronto a ser iniciado), foi elaborada candidatura ao Plano de Recuperação e Resiliência (PRR), que, numa primeira fase obteve aceitação, mas numa fase mais avançada do procedimento foi indeferida. Naturalmente, esta foi uma decisão que criou uma enorme desilusão, mas que não irá diminuir a vontade de fazer mais e melhor pela instituição, utentes e, conseqüentemente, pela sociedade;
- No âmbito do Plano da Mobilidade Verde Social, e após elaboração de candidatura efetuada em 2021, no início do 3º trimestre de 2022 a ACRC recebeu a viatura elétrica que desde logo incorporou o Serviço de Apoio Domiciliário;
- Outra tarefa que a Direção tem promovido é a abertura da instituição à comunidade, existindo uma série de evidências que em muito têm contribuído para a melhoria dos serviços que são prestados. Neste sentido, importa destacar a importância que o grupo de voluntariado tem protagonizado, assim como o estabelecimento de diálogos e parcerias entre entidades autárquicas, como é o caso do Município de Braga, da Junta de Freguesia da União de freguesias de Cabreiros e Passos (S. Julião), da Junta de freguesia de Martim e comunidade paroquial;
- Durante este ano foram dados passos para a constituição de uma equipa de trabalho que a preparação das comemorações do quadragésimo aniversário da ACRC;
- No que concerne ao processo judicial que envolveu a ACRC, anterior Presidente da instituição e colaboradora da ACRC, depois da decisão em primeira instância, os órgãos sociais decidiram, depois de muito bem analisada a questão, recorrer desta decisão para o Tribunal da Relação de Guimarães.

No âmbito das competências da Direção desta instituição, muitas outras decisões foram desencadeadas, sempre tendo presente os melhores interesses da ACRC.

Concluído que foi mais um ano deste mandato que se iniciou no ano 2020, a Direção acredita que o ano de 2022 serviu para virar a página em algumas situações relacionadas com procedimentos e operacionalidades, ficando novamente bem vincada a qualidade e resiliência de todos os recursos humanos que fazem esta instituição desempenhar a sua função junto da comunidade.

## Resposta Social da Infância – CRECHE

A valência da Creche concretizou durante o ano de 2022 o final do ano letivo anterior e o início de um novo ano letivo. É importante referir que, com a publicação da Portaria n.º 198/2022 em 27 de julho, ficaram desde logo regulamentadas as condições para a concretização da medida da gratuidade das creches integradas no sistema de cooperação do Instituto da Segurança Social. Nesse sentido, ficou determinado que esta medida da gratuidade se aplicava a todas as crianças nascidas a partir de 1 de setembro de 2021.

Apesar da publicação tardia deste normativo, a instituição conseguiu corresponder a todas as exigências que daqui advinham, tendo o novo ano letivo iniciado sem sobressaltos. Esta foi uma medida muito bem recebida por pais e encarregados de educação, percebendo igualmente os técnicos e órgãos diretivos da ACRC, que esta será uma medida estrutural que proporcionará a melhoria das condições de vida das famílias.

Num contexto social e geográfico, é interessante perceber as origens familiares, pelo que poderemos resumir esta realidade no seguinte quadro:

LOCALIDADE	Meninos	Meninas	Total	% Localidade
Cabreiros	7	2	9	20%
Martim	9	4	13	28%
Ferreiros e Gondizalves	3	7	10	22%
Real	-	1	1	2%
S. Vicente	-	1	1	2%
Encourados	1	-	1	2%
Sequeira	1	3	4	9%
Pousa	2	-	2	4%
Maximinos	-	1	1	2%
Frossos	-	1	1	2%
S. Paio de Merlim	1	-	1	2%
Lamações	-	1	1	2%
Semelhe	-	1	1	2%
<b>TOTAL</b>	<b>24</b>	<b>22</b>	<b>46</b>	<b>100%</b>

Fazendo uma breve interpretação dos dados, é possível verificar que uma grande fatia de utentes da Creche está concentrada em duas freguesias (Cabreiros e Martim), representando cerca de 50% da totalidade. É interessante também perceber os fluxos de pessoas que provêm de localidades mais distantes, fazendo crer que existe uma componente associada à empregabilidade que proporciona este fluxo de pessoas.

No que diz respeito às atividades desenvolvidas pela Creche, poderemos fazer uma breve análise ao seguinte mapa:

*J. Costa*  
*trab*

CRECHE - ATIVIDADES 2022	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
<b>Comemoração do Dia de Reis:</b>												
• Sala 1/2 anos: Cantar os Reis pela Instituição	NE											
• Sala 2/3 anos: Cantar os Reis pela freguesia de Cabreiros	NE											
<b>Inverno:</b> Decorações, canções, histórias, registos, etc.	E											
<b>Atividade mensal das crianças da sala 1/2 anos com os utentes do Centro de Dia</b>	NE	NE	NE	NE	NE	NE						
<b>Atividade mensal das crianças da sala 2/3 anos com os utentes do ERPI</b>	NE	NE	NE	NE	NE	NE						
<b>Comemoração do Dia da Amizade:</b>												
Sessão fotográfica com os amiguinhos da sala		NE										
<b>Comemoração do Carnaval:</b>												
• Sala 1/2 anos: Desfile de Carnaval com os fatos elaborados pelos Pais pela Instituição		E										
• Sala 2/3 anos: Desfile de Carnaval com os fatos elaborados pelos Pais pela Freguesia de Cabreiros.		E										
<b>Comemoração do Dia do Pai:</b>												
• Convívio com os Pais e entrega de presentes			EP									
<b>Comemoração do Dia Mundial da Árvore:</b>												
• Participação dos Pais na doação de sementes para a realização da Horta da Creche: "A Hortinha da Nossa Creche";			AR									
<b>Comemoração do Dia Internacional do Livro Infantil:</b>												
Semana dedicada ao Dia Internacional do Livro Infantil: Convide aos Pais e Familiares para contarem uma História Infantil às crianças;				AR								
<b>Comemoração Do Dia da Mãe:</b>												
• Convívio com as Mães e Entrega de presentes					EP							
<b>Comemoração do Dia Internacional da Família:</b> Convidar um familiar para brincar no parque infantil com a criança;					NE							
<b>Dia Mundial da Criança</b>												
Comemoração do Dia Mundial da Criança: Festa da Criança;						E						
<b>Comemoração da chegada do Verão:</b> Decorações, canções, histórias, registos...						E						
<b>Festa Final de Ano Letivo:</b>												
• Atuação das Crianças da sala de 1/2anos e 2/3anos;							E					
• Entrega dos diplomas e livros de recordação aos finalistas da sala dos 2/3anos;							E					
<b>Quinzena de Piscina</b>							E					
<b>Férias de Verão</b>								E				
<b>Início do ano letivo:</b>												
Adaptação das Crianças durante o mês de Setembro;									E			
<b>Comemoração do Dia Mundial do Animal:</b>												
Exposição de fotografias de Animais: selvagens, aquáticos e da quinta;									E			
<b>Comemoração do Dia Internacional da Música:</b>												
Professora de Música realizar uma atividade alusiva a este dia;										E		
<b>Comemoração do Dia Mundial da Alimentação:</b> - Confeção de Pizzas										E		
<b>Comemoração do Dia de S. Martinho:</b>											E	
<b>Comemoração do Dia Internacional do Pijama:</b> As crianças vêm vestidas de pijama e trazem o peluche preferido para brincar na Creche											E	
<b>Preparativos Natalícios:</b> Decorações, prendas, postais, canções, registos, histórias, etc...												E
<b>Comemoração do Natal - Festa de Natal</b>												
• Dramatização de uma Peça de Teatro realizada pelas Educadoras da Creche;												E
• Interação com o Pai Natal e entrega de presentes												E

E = Executado

NE = Não Executado

EP = Executado Parcialmente

AR = Atividade Replaneada

Num primeiro plano, é importante referir que o ano de 2022 ainda experienciou algumas condicionantes proporcionadas pela Pandemia da Covid-19, havendo por esse motivo uma série de restrições que condicionaram a execução de algumas das atividades planeadas.

Para além destas atividades foram adicionalmente concretizadas ações que visavam promover a relação intergeracional. Aproveitando a presença dos utentes do Centro de Dia (CD) e da Estrutura Residencial para Pessoas Idosas (ERPI), foram desenvolvidas durante o ano algumas atividades em conjunto, proporcionando momentos de convívio e partilha entre crianças e idosos. A título de exemplo, podemos referir a atividade associada ao Dia Internacional da Paz ou ao Dia dos Avós, em que, em conjunto, crianças e idosos partilharam afetos, alegria e diversão.

Resposta Social da 3ª Idade – Centro de Dia, Serviço de Apoio Domiciliário e Estrutura Residencial para Pessoas Idosas

A terceira idade não é apenas o último período evolutivo, decadente e regressivo da vida do ser humano, mas antes, uma nova fase de evolução, com diferentes formas de viver e de existir, tanto no campo social, como no pessoal.

A animação social como modo de intervenção, através de uma ação de estímulo, mobilização e organização de indivíduos e grupos, funciona como uma estratégia ao serviço de desenvolvimento cultural, e, por conseguinte, introdutora de mudança social.

Logo, é evidente que, para a promoção de envelhecimento ativo, a animação sociocultural é uma metodologia imprescindível porquanto permite otimizar as oportunidades de participação e de cidadania e ajuda a melhorar a qualidade de vida das pessoas idosas, procurando o desenvolvimento de meios de interação, participação e comunicação social. (Bremejo, 2013)

Depois de dois anos em que a Pandemia da Covid-19 condicionou uma grande parte do funcionamento das valências associadas à terceira idade, o ano de 2022 conseguiu ser uma lufada de ar fresco. Nesse sentido a promoção de atividades das mais diversas temáticas revelaram ter uma importância ainda maior, considerando aquilo que foi vivido nos dois anos anteriores. A saúde física e emocional de cada um dos utentes destas valências exigiam a adoção de medidas que pudessem esbater as consequências deste isolamento a que todos fomos sendo vetados.

Será importante referir que, em consequência dessa maior abertura ao exterior, no segundo trimestre de 2022 ocorreu um surto de Covid-19 na ERPI, sendo devidamente debelado com o

apoio de todas as entidades oficiais, dos colaboradores e familiares dos utentes. O facto de todos os utentes estarem já devidamente vacinados, contribuiu para que não existisse qualquer situação mais crítica, ficando a surto superado durante o mês de maio.

Todavia, esta abertura ao exterior e a convivência crescente entre utentes, estrutura da ACRC e famílias, permitiu que durante o ano de 2022 fossem desenvolvidas um conjunto de atividades que contribuíram para promover o bem-estar social e emocional de todos os utentes.

Apresentam-se de seguida por áreas as atividades desenvolvidas ao longo do ano, mesmo com os constrangimentos provocados supra.

Relatórios de atividades concretizadas em 2022 (CD, SAD e ERPI)													
Área temática	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
Lúdico-recreativas: costura, jogos de cartas, trabalhos manuais, jogos tradicionais	24	26	27	28		28	26	17	26	27	20	22	271
Culturais: canto, dança ou teatro	8	6	5	6		6	5	4	7	6	5	8	66
Espirituais ou religiosas: oração do terço	31	28	31	30	31	30	31	31	30	31	30	31	365
Espirituais ou religiosas: missas	1	1	1	1		1	1	1	1	1	1	1	11
Intelectuais ou formativas: palavras cruzadas, sopas de letras, jogos de palavras	14	14	16	16		16	16	10	18	16	17	18	171
Atividades de estimulação física	18	18	20	18		20	18	16	18	21	20	18	205
Sociais: Quinta Pedagógica						1			1				2
Sociais: Convívios, saídas, passeios								1	1	1			3
Sociais: Dia dos Avós							1						1
Sociais: Dia Internacional da Pessoa Idosa										1			1
Pensamento do Dia	20	20	23	21	22	22	20	13	21	21	20	15	238
<b>TOTAL</b>	<b>116</b>	<b>113</b>	<b>123</b>	<b>120</b>	<b>53</b>	<b>124</b>	<b>118</b>	<b>93</b>	<b>123</b>	<b>125</b>	<b>113</b>	<b>113</b>	<b>1334</b>

Durante o ano de 2022, entre as valências de ERPI, CD e SAD, foram realizadas um total de 1334 atividades, distribuídas entre os meses, com interrupção do mês de maio, derivado ao surto de COVID-19 verificado na instituição. Do total, temos uma média mensal de 121 atividades (11 meses), o que surte uma média semanal de 30 atividades, perfazendo as 6 atividades diárias. Ao longo do ano de 2022, naquelas que foram as atividades possíveis de ser realizadas, destaca-se as seguintes:

- Dia dos Avós: Interação entre as crianças da Creche e os utentes das valências da terceira idade. Esta atividade desenvolveu-se no exterior do Centro Social, com a realização de uma celebração, troca de lembranças, surpresas de netos para avós (reprodução de diversos vídeos) e muito convívio e alegria;
- Quinta Pedagógica: No período pós-pandemia, as visitas ao exterior adquiriram especial valor. Nesse sentido inserem-se um conjunto de visitas à Quinta Pedagógica de Braga;
- Dia Internacional da Pessoa Idosa: Esta celebração coincidiu com o dia de S. Miguel (padroeiro de Cabreiros), sendo esta data assinalada com um almoço convívio entre os utentes destas valências e a celebração de uma Eucaristia pelo Sr. Padre Pinheiro;

- Festividades do São João: Almoço convívio entre utentes, colaboradores e estrutura diretiva da ACRC. Momento de especial relevo, proporcionando momentos de enorme alegria e animação entre os presentes.

Muitas mais foram as atividades desenvolvidas, salientando que estas em particular permitiram o contacto entre utentes/colaboradores/famílias, o regresso ao exterior e a interação saudável e positiva entre as diversas valências da ACRC.

No que diz respeito à origem dos utentes destas valências, a 31 de dezembro de 2022, temos os seguintes elementos:

Distribuição Utentes - Centro de Dia					
LOCALIDADE	Homem	Mulher	Total	% Localidade	Média Idade
Cabreiros		4	4	24%	77
Martim	1	3	4	24%	
Ferreiros e Gondizalves		5	5	29%	
Aveleda		1	1	6%	
Pousa	1	2	3	18%	
<b>TOTAL</b>	<b>2</b>	<b>15</b>	<b>17</b>	<b>100%</b>	

Distribuição Utentes - Serviço de Apoio Domiciliário					
LOCALIDADE	Homem	Mulher	Total	% Localidade	Média Idade
Cabreiros	1	2	3	25%	76
Martim		1	1	8%	
Ferreiros e Gondizalves	2		2	17%	
Sequeira	1		1	8%	
Passos (São Julião)	1		1	8%	
Parada de Tibães	1		1	8%	
Pousa	2	1	3	25%	
<b>TOTAL</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>12</b>	<b>100%</b>	

Distribuição Utentes - Estrutura Residencial para Pessoas Idosas					
LOCALIDADE	Homem	Mulher	Total	% Localidade	Média Idade
Cabreiros	4	6	10	33%	83
Martim	1	3	4	13%	
Ferreiros e Gondizalves		3	3	10%	
Sequeira	1	1	2	7%	
São Vitor - Braga	1	2	3	10%	
Padim da Graça		2	2	7%	
Outros		6	6	20%	
<b>TOTAL</b>	<b>7</b>	<b>23</b>	<b>30</b>	<b>100%</b>	

## C2S – Creche com Sabor e Saúde

Durante o ano de 2022, a ACRC foi escolhida pela Direção Geral da Saúde para ser parceira no desenvolvimento de um projeto pioneiro a nível nacional. O projeto “C2S – Creche com Sabor e Saúde”, pretende desenvolver e colocar em prática um estudo sobre a alimentação das crianças em idades entre os 3 meses e os 36 meses de idade. Este é um projeto único no país, sendo a ACRC a instituição escolhida para desenvolver, aplicar e coordenar toda a componente científica. Este projeto intervém em todo o país, contando ainda com a participação de mais 18 instituições, permitindo assim a obtenção de um número considerável e abrangente de indicadores e referências sobre o estado atual da alimentação em contexto de Creche.

O projeto foi formalizado no mês de fevereiro, tendo iniciado no dia 1 de março de 2022. No âmbito daquilo que foi definido no acordo entre DGS e ACRC, foram contratadas duas nutricionistas que ficarão, durante o ano de vigência do estudo, destacadas unicamente para desempenhar funções neste estudo e assim, dar apoio à coordenadora do projeto, Dr. Ana Gonçalves, nutricionista da ACRC.

Este é um projeto que está a desencadear enormes expectativas na comunidade científica e na DGS, existindo a plena convicção que as conclusões obtidas com este estudo, dará a conhecer a realidade da alimentação das crianças em contexto de Creche e, conseqüentemente, permitirá obter e conhecer algumas das medidas e ações que, futuramente, serão implementadas em instituições espalhadas pelo país.

*Handwritten signatures and initials: J. Costa, H. Nob*

### 3. Relatório e Contas – Elementos Financeiros

#### Indicadores de Gestão

##### Económicos

Rácios e indicadores – ECONÓMICOS	2022	2021
Serviços prestados	528 208,72	458 653,30
Variação dos Serviços Prestados	15,17%	7,60%
Meios Libertos Brutos (EBITDA)	105 840,22	124 815,51
Resultados Operacionais	103 634,11	84 598,33
Resultados Líquidos	43 444,68	62 691,54
Peso dos subsídios vs Rendimento Total	49,61%	46,99%
Peso dos donativos vs Rendimento Total	0,98%	1,36%
Peso dos rendimentos sem subsídios e donativos	50,38%	51,65%

##### Financeiros

Rácios e indicadores – FINANCEIROS	2022	2021
Solvabilidade Total	3,38	2,99
Autonomia Financeira	0,77	0,81
Nível de Endividamento	22,83%	25,04%
Liquidez Geral	3,01	3,22

##### Risco

Rácios e indicadores – RISCO E EFICIÊNCIA	2022	2021
Rentabilidade Operacional Serviços Prestados	-84,57%	
Rentabilidade Económica do Ativo	2,56%	

Através dos indicadores financeiros são demonstrativos da estabilidade financeira da instituição, existindo indicadores bastante positivos no que diz respeito à sustentabilidade da instituição.

*Handwritten signature and initials*

### Recursos Humanos

Rátios e indicadores – RECURSOS HUMANOS	2022	2021
<b>Indicadores por valência/resposta social</b>		
<b>Nº de colaboradores por valência e total</b>	42	37
· Creche	10	10
· ERPI	16	13
· Centro de Dia	4	4
· SAD	2	4
· C2S	2	-
· Outros	8	6
<b>Nº Independentes por valência e total</b>	4	4
<b>Volume de horas extraordinárias</b>	1 338	2 874
<b>Taxa de absentismo</b>	16,54%	22,55%

No decurso do ano de 2022, verificou-se um aumento do número de colaboradores quando comparado com o ano anterior. Deste modo, e depois de um período em que o programa MAREES vigorou e apoio as instituições ligadas ao setor social, grande parte destes colaboradores abrangidos por este programa de apoio, continuaram a desempenhar funções na ACRC. Destaque ainda para a redução das horas extraordinárias e da taxa de absentismo, não podendo esquecer que, num período pós-pandemia, naturalmente este indicador tenderá a reduzir.

### Vendas e Serviços Prestados

Em 2022 verificou-se um aumento no valor dos serviços prestados. Esta evolução é o reflexo da política de atualizações das mensalidades existentes, sendo corrigidas algumas situações importante. Assim, passou a ser regra a atualização anual das mensalidades, contornando uma situação recorrente de haver utentes com diversos anos sem atualizações de mensalidade. Esta mudança foi efetuada de forma coerente com os rendimentos dos utentes e, em muitos casos, atribuindo valores que implicasse um esforço acrescido quando comparado com a mensalidade anterior.

<b>Mapa comparativo prestação de serviços</b>		
	2022	2021
Prestação de Serviços	528 208,72 €	458 653,30 €

*Costa*  
*Hreb*

## Subsídios, Doações e Legados à Exploração

No final do exercício de 2022, a que se refere o presente relatório, verificou-se um acréscimo no volume total dos subsídios recebidos. Neste acréscimo, relativamente ao ano anterior, teve especial impacto o valor correspondente ao projeto “C2S – Creche com Sabor e Saúde”. Naquilo que diz respeito à componente mais operacional da instituição, na globalidade existiu um aumento residual das comparticipações do Instituto da Segurança Social.

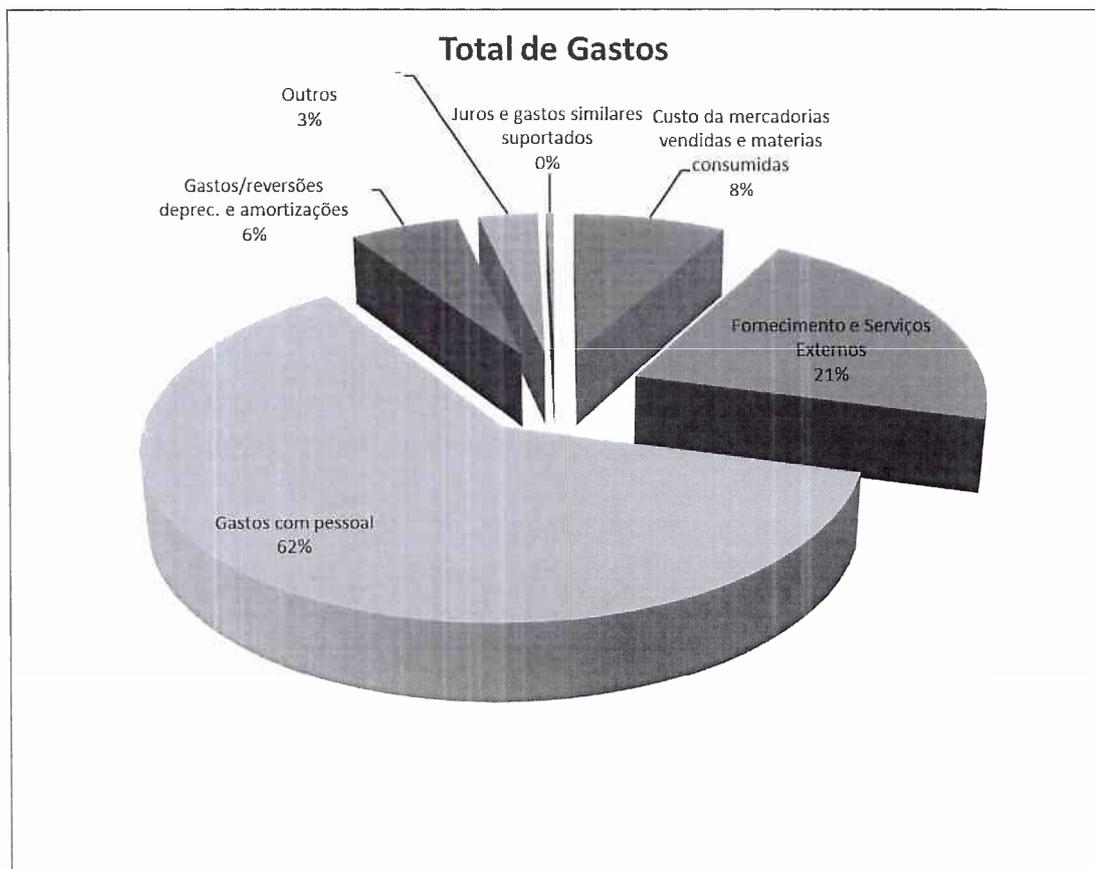
A comparticipação externa destinada à Instituição, foi a seguinte:

SUBSIDIOS, DOAÇÕES E LEGADOS À EXPLORAÇÃO		
Descrição	2022	2021
<b>Subsídios do Governo</b>		
I. G. F. S. S.	389 500,18	369 393,72
Autoridade Tributária e Aduaneira		
Doações e Heranças		
Apoios COVID-19	5 892,52	13 469,92
Subsídio Camara Municipal de Braga		
Subsídio Adaptar Social +		4 000,00
DGS - C2S – Creche com Sabor e Saúde	64 746,54	
Subsídio IEFP	35 009,87	59 826,27
<b>TOTAIS</b>	<b>495 149,11</b>	<b>446 689,91</b>

## Total dos Gastos

Resumo de Gastos	2022		Variação	2021
	Valor	% total		
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	81 497,69	8,04%	38,02%	59 047,25
Fornecimentos e serviços externos	214 119,44	21,12%	37,32%	155 926,50
Gastos com pessoal	624 106,59	61,55%	3,03%	605 771,13
Gastos com reversões depreciações e amortizações	58 438,53	5,76%	1,56%	57 543,49
Outros gastos e perdas		0,00%		
Outros	31 788,64	3,14%	534,67%	5 008,70
Juros e gastos similares suportados	3 957,01	0,39%	-13,61%	4 580,51
<b>TOTAL</b>	<b>1 013 907,90</b>	<b>100,00%</b>	<b>14,19%</b>	<b>887 877,58</b>

*Handwritten signature*  
*H2016*



### Evolução dos Gastos

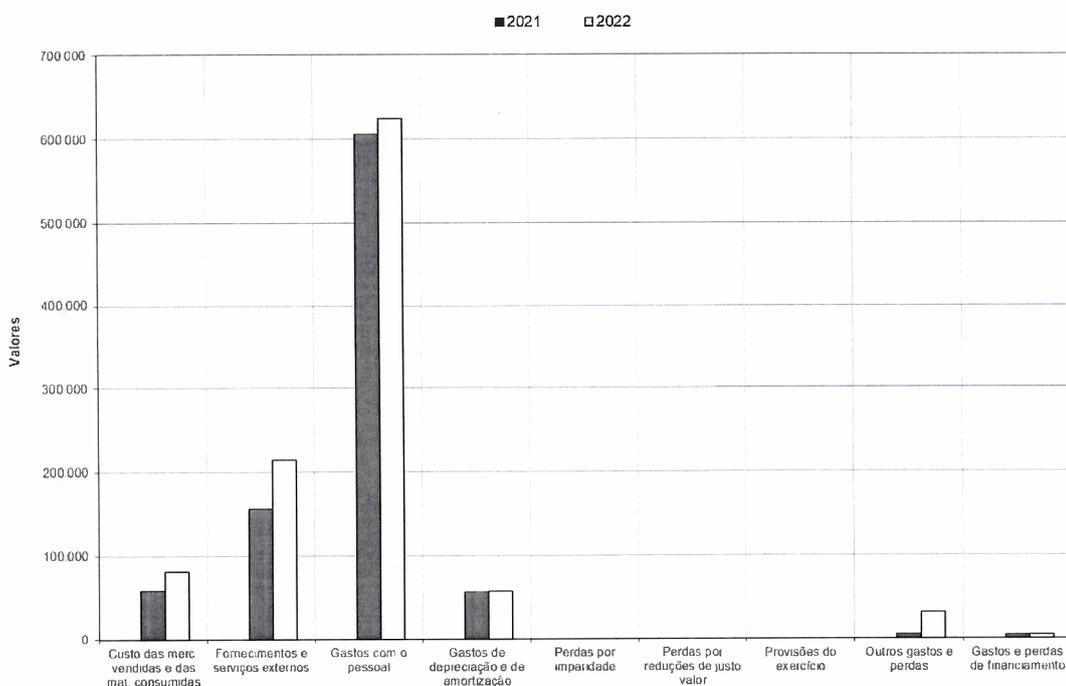
O quadro que se segue é demonstrativo do paradigma que a sociedade atual experiência. Assim, a subida da inflação teve enorme impacto nos custos operacionais da instituição, existindo componentes de custos que sofreram um incremento considerável. Em todo o caso, existiu um esforço em promover politicas de contenção de gastos, sempre numa ótica de eficiência e sustentabilidade, sem que isso criasse qualquer tipo de penalização na qualidade dos serviços prestados.

Gastos Operacionais	2021	Varição	2022
Custo das merc. Vendidas e das mat. Consumidas	59 047,25	38,02%	81 497,69
<b>Fornecimentos e serviços externos</b>			
Subcontratos			
Serviços Especializados			
Trabalhos Especializados	24 360,66	290,46%	95 119,46
Publicidade e propaganda	0,00	100,00%	66,42
Vigilância e segurança	1 355,56	-43,18%	770,24
Honorários	1 107,00	-100,00%	0,00
Comissões	0,00	0,00%	0,00
Conservação e Reparação	7 478,40	37,12%	10 254,32
Serviços bancários	1 697,09	-38,91%	1 036,68
Outros			
Materiais			
Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	6 780,67	-80,28%	1 337,37
Livros e documentação técnica			
Material de escritório	1 237,58	85,04%	2 290,00
Artigos para oferta	886,01	-55,40%	395,13
Outros	35 435,27	-12,69%	30 937,51
Energia e Fluidos			
Eletricidade	13 322,40	16,66%	15 541,30
Combustíveis	23 410,62	27,48%	29 843,47
Água	6 954,02	-5,21%	6 591,38
Outros			
Deslocações, estadas e transportes			
Deslocações e estadias	600,00	-100,00%	0,00
Transporte de pessoal	0,00	100,00%	904,05
Outros			
Serviços diversos			
Rendas e alugueres	3 557,53	-100,00%	0,00
Comunicação	3 939,84	6,04%	4 177,81
Seguros	5 847,90	-38,56%	3 593,08
Contencioso e notariado	15,00	-60,00%	6,00
Despesas de representação	0,00	100,00%	2 070,73
Limpeza, higiene e conforto	17 940,95	-48,81%	9 184,49
Outros serviços			

*Handwritten signature and initials:*  
Pastor  
H. N. G.

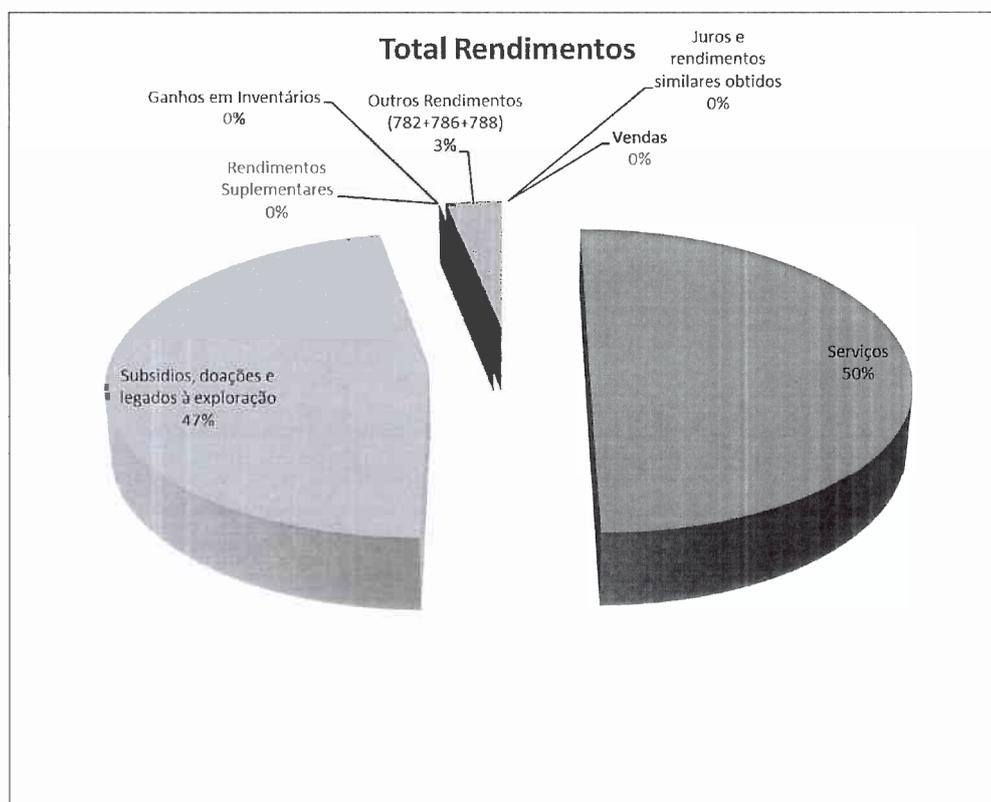
	2021	Varição	2022
<b>Gastos com Pessoal</b>	605 771,13	3,03%	624 106,59
<b>Gastos de depreciações e amortizações</b>			
Propriedades de investimento			
Ativos fixos tangíveis	57 543,46	1,56%	58 438,53
Ativos intangíveis			
<b>Perdas por imparidade</b>			
<b>Perdas por redução de justo valor</b>			
<b>Provisões do exercício</b>			
<b>Outros gastos e perdas</b>			
Impostos	1 104,60	-57,78%	466,32
Descontos de pronto pagamento concedidos			
Dívidas incobráveis			
Perdas em inventários			
Gastos e perdas em subs., assoc. e empreend. Conjuntos			
Gastos e perdas nos restantes investimentos financeiros	1 300,00	-100,00%	0,00
Gastos e perdas em investimentos não financeiros	2 604,10	1102,65%	31 318,26
Outros e sistemas de aprendizagem			
<b>Gastos de perdas de financiamento</b>			
Juros suportados	4 580,51	-13,61%	3 957,01
Diferenças de cambio desfavoráveis			
Outros gastos e perdas de financiamento			

Comparação anual dos gastos e perdas por contas de Razão



Total dos Rendimentos e Ganhos

Resumo dos Rendimentos	2022		Variação	2021
	Valor	% total		
Vendas				
Serviços Prestados	528 208,72	52,10%	15,17%	458 653,30
Subsídios, doações e legados à exploração	495 149,11	48,84%	10,85%	446 689,91
Rendimentos suplementares				
Ganhos em inventários				
Outros rendimentos (782 + 786 + 788)	33 994,75	3,35%	-24,83%	45 225,88
Juros e rendimentos similares obtidos				
<b>TOTAL</b>	<b>1 057 352,58</b>	<b>104,28%</b>	<b>11,23%</b>	<b>950 569,09</b>

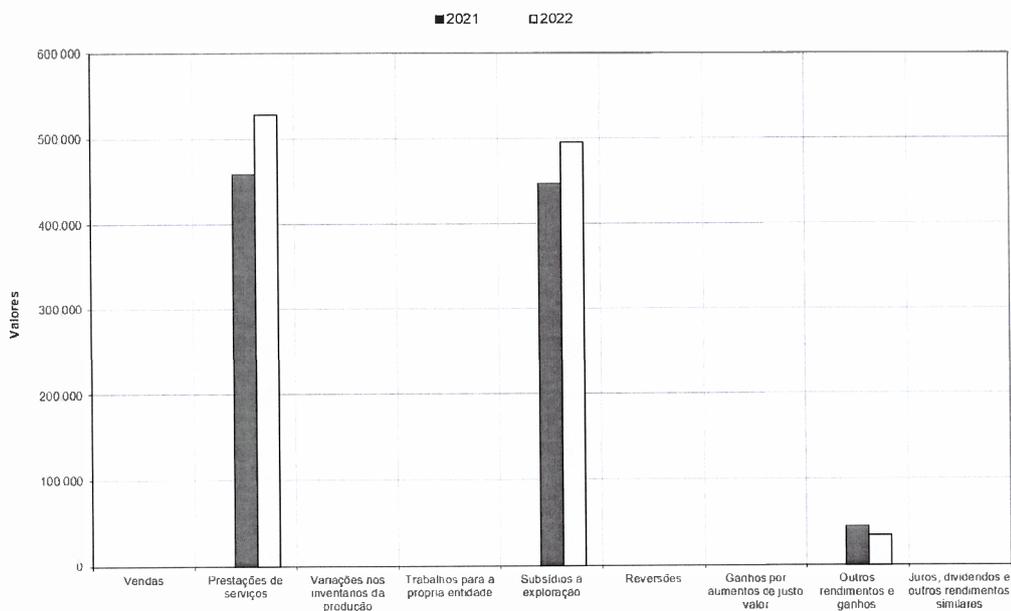


*Handwritten signature*  
H06

### Evolução dos Rendimentos e Ganhos

Evolução dos Rendimentos	2021	Varição	2022
Vendas e Prestações de Serviços	458 653,30	15,17%	528 208,72
Variações nos inventários da produção			
Trabalhos para a própria entidade			
Subsídios à exploração	446 689,91	10,85%	495 149,11
Reversões			
Ganhos por aumentos de justo valor			
Outros rendimentos e ganhos			
Rendimentos suplementares			
Descontos de pronto pagamento obtidos	134,34	-96,58%	4,60
Recuperação de dívidas a receber			
Ganhos em inventários			
Rend. e ganhos em subs. associ. e empreend. conjuntos			
Rend. e ganhos nos restantes invest. financeiros			
Rend. e ganhos em investimentos não financeiros	14 000,00	-92,86%	1 000,00
Outros	31 091,54	6,11%	32 990,15
Juros, dividendos e outros rendimentos similares			
Juros obtidos			
Dividendos obtidos			
Outros rendimentos similares			

Comparação anual dos rendimentos e ganhos por contas de Razão



### Investimentos no Exercício

Investimentos Realizados durante 2022	Valor
Equipamento de Transporte	37 800,95
Equipamento Básico	998,69
Equipamento Administrativo	520,00
<b>TOTAL</b>	<b>39 319,64</b>

### Resultados Líquidos do Exercício

O resultado líquido do exercício apresenta um resultado positivo de 43 444,68 €.

### Fatores Relevantes, após o encerramento

Não se verificaram quaisquer fatores relevantes, após o encerramento do ano de 2022.

### Evolução Previsível da Entidade

A instituição continuará a desenvolver as suas ações tendo em conta os seus melhores interesses, nomeadamente naquilo que diz respeito ao bem-estar dos seus utentes, à contínua melhoria dos serviços prestados, dotar a instituição de meios para que os seus colaboradores possam desenvolver as suas funções em conformidade com as melhores práticas e, por fim, continuar a desenvolver esforço em prol da sustentabilidade económico-financeira da instituição.

### Proposta de Aplicação dos Resultados

Nos termos da legislação em vigor e dos Estatutos da Entidade, propomos que o resultado líquido do exercício, traduzido num resultado positivo de 43 444, 68€ (quarenta e três mil quatrocentos e quarenta e quatro euros e sessenta e oito cêntimos), seja transferido para a conta de Resultados Transitados.

### Encerramento

Com a conclusão de mais um ano de atividade, a instituição tem dado passos sólidos para construção de um rumo condizente com os objetivos preconizados: sustentabilidade e melhoria dos serviços prestados. Nesse sentido, o ano de 2022, apesar dos constrangimentos ainda

experienciados com a Pandemia da Covid-19, revelou-se demonstrativo das capacidades existentes na instituição, na certeza de que permanece ainda um longo caminho a percorrer.

Importa também salientar e expressar o relevo do papel de todos os colaboradores no dia a dia da instituição, sendo cada um deles uma peça primordial no sucesso e na valorização diária de cada um dos utentes da instituição.

Por fim, a Direção pretende igualmente expressar a importância e a gratidão que lhe merecem todos aqueles que, de alguma forma, contribuíram e acompanharam nas mais diversas circunstâncias o ano de 2022.

Aprovações

**Direção: 15/03/2023**

Presidente: Benjamim Acunha  
Vice-Presidente: Samuel Joaquim Ribeiro de Castro  
Tesoureiro: Helder Rolg  
1º Secretário: Albino Martins de Oliveira  
2º Secretário: Filipe Manuel Ribeiro Martins

**Parecer Conselho Fiscal: 21/03/2022**

Presidente: Fernanda Oliveira  
1º Vogal: Pedro Manuel Oliveira  
2º Vogal: Notário de Castelo de Paiva

**Assembleia Geral: 30/03/2022**

Presidente: Henrique Luís Borges  
1º Secretário: Miguel Luís de Sousa  
2º Secretário: Susete Maria Oliveira Silva  
Suplente: Mário Sérgio da Silva

