

**RELATÓRIO DE ATIVIDADES
E CONTAS**

2025

Conteúdo

INTRODUÇÃO	3
RELATÓRIO DE ATIVIDADES	3
A ACR CABREIROS – CENTRO SOCIAL ANTÓNIO ARAÚJO	3
RESPOSTA SOCIAL DA INFÂNCIA	5
Creche	5
RESPOSTA SOCIAL SÉNIORES	9
Centro de Dia, Estrutura Residencial Pessoas Idosas e Serviço Apoio Domiciliário	9
RANCHO FOLCLORICO DA ACR CABREIROS	12
ÂMBITO ECONÓMICO	13
CONTEXTUALIZAÇÃO SÓCIO ECONÓMICA	13
SUSTENTABILIDADE	15
ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA	15
1.1. Rendimentos	15
1.2. Gastos	19
1.3. Resultado Líquido do Exercício	24
1.4. Indicadores económico-financeiros	25
1.5. ACR Cabreiros: Perspetiva e futuro	26
1.6. Proposta de Aplicação de Resultados	27
1.7. Conclusão	27
ANEXO – DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	29

ASSOCIAÇÃO CULTURAL E RECREATIVA DE CABREIROS

Centro Social António Araújo

Relatório de Atividades e Contas – Exercício de 2025

INTRODUÇÃO

Nos termos da Lei e dos Estatutos da Associação Cultural e Recreativa de Cabreiros – Centro Social António Araújo, a Direção vem por este meio apresentar aos digníssimos elementos, o Relatório de Atividades e as Contas relativas ao exercício de 2025, a fim de ser discutido e votado em Assembleia Geral.

Neste relatório gostaríamos de salientar as linhas de orientação que emanaram dos Órgãos Sociais, assente em princípios de prudência que permitiram assegurar as condições de sustentabilidade necessárias ao nosso futuro. Essa preocupação vai no sentido de se dar resposta às grandes questões que resultam dos princípios de responsabilidade social.

O rigor e a transparência são decisivos para assegurar a nossa reputação institucional, motivo pelo qual a abertura à comunidade continua a ser um objetivo permanente na ACR Cabreiros.

Este documento resulta da análise das atividades desenvolvidas pela ACR Cabreiros nas diversas respostas sociais e corresponde avaliação económica e financeira do exercício de 2025.

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

A ACR CABREIROS – CENTRO SOCIAL ANTÓNIO ARAÚJO

O ano de 2025 foi desafiador e espelha o proposto no Plano de Ação. As grandes prioridades para 2025 foram assegurar os princípios inerente à sustentabilidade da instituição, proporcionar condições de trabalho para todos os colaboradores e assegurar o bem-estar de todos os utentes da instituição.

Relativamente ao conjunto de políticas, ações e estratégias, podemos destacar as seguintes:

- Reformulação da Missão, Visão e Valores;
- Revisão de Acordo de Cooperação com Segurança Social, permitindo que a valência de Centro de Dia passe a ter mais um utente protocolado (passando de 15 para 16 utentes

Handwritten notes in blue ink:
Alp
A
SP
Rash
K=felicidad
10k &
PSC

protocolados) e a Estrutura Residencial para Pessoas Idosas teve um incremento de 5 utentes protocolados (passando de 19 para 24 utentes protocolados);

- Plano de Recuperação e Resiliência – Realização das obras de requalificação da Creche;
- Plano de Recuperação e Resiliência – Obras de requalificação do Centro Social. A candidatura foi deferida, iniciando-se as obras em 2026;
- Obras: Realização de obras de melhoramento do Centro Social;
- Viaturas: Mobilidade Verde Social – Aquisição de duas viaturas elétricas, uma de 3 lugares e uma outra de 9 lugares com capacidade para transportar passageiros com mobilidade reduzida;
- Conforto: Aquisição de equipamentos de ar condicionado para ERPI (Substituição dos existentes), Centro de Dia e área de Direção Técnica;
- Recursos Humanos: Questionário de avaliação e satisfação;
- Recursos Humanos: Atribuição de seguro de saúde aos colaboradores;
- Recursos Humanos: Desenvolvimento do Plano de Formação;
- Representação da instituição nos diversos organismos: UDIPSS Braga, Braga Voluntária, Conselho Geral do Agrupamento de Escolas Braga Oeste e no Conselho Pastoral da Paróquia de S. Miguel de Cabreiros e em diversas iniciativas promovidas pelo Centro Distrital da Segurança Social.

Um dos marcos do ano de 2025 prende-se efetivamente com a reformulação da Missão, Visão e valores que norteiam a nossa instituição.

MISSÃO

Promover o bem-estar, a inclusão social e o desenvolvimento integral da comunidade, através de serviços de qualidade e atividades culturais, com especial atenção aos mais vulneráveis, nomeadamente crianças e idosos.

VISÃO

Ser uma referência na promoção da solidariedade, do apoio social e da cultura, reconhecida pelo seu compromisso com a dignidade humana, coesão comunitária e inovação nos serviços prestados à população.

D. Silva
OK
+ J. Silva
H. Felicidade
Pa) C

VALORES

Solidariedade: Agimos com empatia, promovendo a entreajuda e o apoio aos mais necessitados.

Respeito: Valorizamos as pessoas, reconhecendo a sua dignidade, diversidade e individualidade.

Responsabilidade Social: Assumimos o compromisso de contribuir ativamente para uma sociedade mais justa e inclusiva.

Transparência: Atuamos com integridade e promovemos o espírito de pertença.

Cultura e Tradição: Preservamos e valorizamos o património cultural e as tradições locais.

Inovação: Procuramos na melhoria dos nossos serviços e práticas, adaptando-nos às necessidades da comunidade.

A ACR Cabreiros tem em funcionamento as respostas sociais de Estrutura Residencial para Pessoas Idosas (ERPI), Centro de Dia (CD), Serviço de Apoio Domiciliário (SAD) e Creche, possuindo cada uma destas valências o seu plano de ação a ser desenvolvido.

RESPOSTA SOCIAL DA INFÂNCIA

Creche

A valência da Creche desenvolveu durante o ano de 2025 um trabalho bastante meritório e devidamente reconhecido por todos os pais, encarregados de educação e comunidade local. O impacto que esta valência tem em cada uma das famílias é relevante, fazendo um trabalho e desempenhando funções de extremo valor.

Num contexto social e geográfico, é interessante perceber as origens familiares, pelo que poderemos resumir esta realidade no seguinte quadro:

Handwritten notes:
f. Abr
A. J.
*
H. Felicidade
10h
R. J. C.

CRECHE - ATIVIDADES 2025	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
Construção de jogos com materiais reciclados: Sensibilizar as crianças a reduzir a quantidade de lixo, separar os resíduos e os reutilizar.	E											
Comemoração do Dia de Reis: Cantar os reis aos utentes e colaboradores das Valências/setores da ACR Cabreiros	E											
Inverno: Atividades alusivas ao tema: Decorações, canções, histórias, registos.	E											
Comemoração do Carnaval: Salas 1/2 anos e 2/3 anos: Desfile de Carnaval no espaço exterior da Creche.		E										
Exploração dos jogos contruídos: Desenvolver a criatividade e a consciência ambiental das crianças a partir dos jogos contruídos com materiais recicláveis		E										
Construção de uma horta com garrafas de plástico: Fomentar a importância da natureza.			E									
Preparativos para o Dia do Pai: Decorações, prendas, postais, canções, registos, histórias, etc.			E									
Comemoração do Dia do Pai: Entrega dos Presentes.			E									
Comemoração do Dia Mundial da Árvore: Horta vertical.			E									
Sensibilização para os cuidados a ter com a horta: Fomentar nas crianças o gosto por cuidar das plantas.				E								
Preparativos para a Páscoa: Atividades alusivas ao tema (decorações, canções, histórias, registos...).				E								
Atividades alusivas à Primavera: Decorações, postais, canções, registos, histórias, etc.				E								
Comemoração do Dia Internacional do Livro Infantil: - Convidar a companhia de Teatro a realizar uma peça de Teatro; - Conhecer uma profissão ligada ao livro: contador de histórias.					NE							
Preparativos para à Páscoa: Decorações, canções, histórias, registos.				E								
Preparativos para o Dia da Mãe: Decorações, prendas, postais, canções, registos, histórias, etc.				E								
Fantoches com materiais reciclados em Família: - Valorizar e preservar os laços familiares; - Proporcionar e fomentar a relação creche/família.					NE							
Comemoração Do Dia da Mãe: Entrega dos Presentes.					E							
Comemoração do Dia Internacional da Família: Um familiar de cada criança vem contar uma história com os fantoches realizados em casa.					EP							
Exposição dos trabalhos realizados ao longo do ano sobre o projeto: Apresentar os trabalhos realizados ao longo do ano às famílias das crianças e à comunidade.						NE						
Dia Mundial da Criança: Comemoração do Dia Mundial da Criança: Festa da Criança.						E						
Comemoração do Dia Mundial do Meio Ambiente: Fomentar a importância da natureza;						E						
Comemoração da chegada do Verão: Decorações, canções, histórias, registos.						E						

Handwritten notes in blue ink:
 Filipa
 ↑
 +
 15 Feb 2025
 8
 21C

RESPOSTA SOCIAL SÉNIORES

Centro de Dia, Estrutura Residencial Pessoas Idosas e Serviço Apoio Domiciliário

A ACR Cabreiros desenvolve um conjunto de serviços direcionados especificamente à população mais envelhecida e fragilizada. Nesse sentido, as valências de Centro de Dia, Serviço de Apoio Domiciliário e Estrutura Residencial para Pessoas Idosas são uma mais valia para a nossa comunidade local, dotando a nossa área geográfica de um conjunto de serviços extremamente valorizados e necessários para a população local.

Nesse sentido, importa primeiramente perceber a realidade social que envolve atualmente os nossos utentes.

Distribuição Utentes – Centro de Dia					
LOCALIDADE	Homem	Mulher	Total	% Localidade	Média Idades
Cabreiros e Passos (São Julião)	1	7	8	40%	81
Martim	1	4	5	25%	
Sequeira	3		3	15%	
Ferreiros e Gondizalves		1	1	5%	
Pousa	1		1	5%	
Fradelos		1	1	5%	
Semelhe, Real e Dume		1	1	5%	
Total	6	14	20	100%	

Na valência de **Centro de Dia**, os utentes são na sua grande maioria do género feminino, com uma média de idades de oitenta e um anos. Quanto à origem dos utentes, percebe-se que são provenientes essencialmente de Cabreiros, Passos (São Julião) e Martim.

Distribuição Utentes – Serviço de Apoio Domiciliário					
LOCALIDADE	Homem	Mulher	Total	% Localidade	Média Idades
Cabreiros e Passos (São Julião)	1	1	2	12.5%	80
Martim	2		2	12.5%	
Sequeira	2	2	4	25%	
Ferreiros e Gondizalves		1	1	6.25%	
Pousa	3	2	5	31.25%	
Parada de Tibães	1		1	6.25%	
Semelhe, Real e Dume	1		1	6.25%	
Total	10	6	16	100%	

Na valência de **Serviço de Apoio Domiciliário**, existe uma abrangência geográfica relativamente ampla, embora signifiquem, na maioria, freguesias limítrofes à de Cabreiros e Passos (S. Julião), à semelhança da resposta social de Centro de Dia.

Nesta valência deparamo-nos, à semelhança do ano anterior, com uma discrepância maior no que respeita ao género dos utentes: o número mais elevado de homens neste serviço destaca-se. Relativamente à média de idades destes utentes é de oitenta anos.

Distribuição Utentes – Estrutura Residencial para Pessoas Idosas					
LOCALIDADE	Homem	Mulher	Total	% Localidade	Média Idades
Cabreiros e Passos S. Julião	1	6	7	23.33%	84
Martim		4	4	13.33%	
Ferreiros e Gondizalves	1	2	3	6.66%	
Sequeira	1	1	2	6.66%	
Pousa		1	1	3.33%	
Maximinos, Sé e Cvidade		3	3	10%	
S. Vítor	1	2	3	10%	
Padim da Graça		1	1	3.33%	
Palmeira		1	1	3.33%	
Minhotães		1	1	3.33%	
Bastuço S. João		1	1	3.33%	
Amadora - Lisboa		1	1	3.33%	
Gamil		1	1	3.33%	
Arentim	1		1	3.33%	
Total	5	25	30	100%	

Dr. ...
+ ...
Ha Felicidade
8
Rel ...

No que concerne à Estrutura Residencial para Pessoas Idosas, com uma população mais envelhecida do que as restantes valências seniores, deparamo-nos com uma média de idades de 84 anos e encontramos um universo total de 30 residentes, onde 83.33% são do sexo feminino (25) e os restantes 16.66% são homens (5). Quanto à sua origem, é mais diversificada quando comparada com as anteriores valências, sendo notório o peso que as áreas geográficas limítrofes ao Centro Social possuem quanto ao número de utentes.

No computo geral, é perceptível que a ACR Cabreiros desenvolve as suas atividades tendo por base a área envolvente do Centro Social, sendo na sua grande maioria habitantes locais ou próximos a usufruir dos mesmos. Este fator vem assim demonstrar a importância que a instituição tem para o contexto social e familiar de toda esta área geográfica.

Durante o ano de 2025, entre as valências de ERPI, CD e SAD, foram realizadas um total de 990 atividades, distribuídas entre os doze meses e dentro das diversas áreas temáticas, com uma média mensal de 82 atividades, perfazendo 1 média diária de 2 atividades.

Do total de atividades desenvolvidas, é importante salientar aquelas que foram realizadas com o apoio a parcerias externas, nomeadamente:

- As Eucaristias presididas pelo Sr. Padre Manuel Pinheiro ou visitas à Igreja de Cabreiros no âmbito do Ano Jubilar, na festa de S. Miguel e na quadra de Natal;

- A troca de correspondência com outras instituições integrantes do Projeto Postal-Amigo;
- Uma iniciativa da SABSEG promovida pela Francisca Queiroz – piloto da Porsche Sprint Challenge;
- Os jogos de Boccia Sénior em parceria com o pelouro do Desporto da Câmara Municipal de Braga e as dinâmicas na Quinta Pedagógica de Braga, bem como as diversas iniciativas que partem do Plano da Anual da Câmara Municipal de Braga, integrados no projeto ATLAS;
- A visita à Rádio de Barcelos;
- Passeios e piqueniques junto ao mar (Apúlia) ou junto ao rio (Adaúfe);
- Visita ao museu de Olaria em Barcelos;
- A experiência da Braga Romana;
- O cruzeiro/passeio no Gerês;
- A participação na 10ª Semana Social promovida pela UDIPSS Braga;
- Semana Europeia do Desporto;
- Visita ao Santuário do Sameiro (Dia Internacional do Idoso);
- Visita à Quinta da Malafaia;
- Visita à Santa Casa da Misericórdia de Castelo de Paiva na quadra de São Martinho (em novembro) na sequência de uma visita que essa instituição realizou à ACR Cabreiros, a nosso convite, em agosto de 2025.

Handwritten notes in blue ink:
Cabe
O. O.
Post
Hafelidade
&
P.L.C

Além disso, atuações musicais por parte do Rancho da ACR Cabreiros bem como do Grupo de Cavaquinhos e Cantares do Centro Histórico de Braga, foram enriquecendo culturalmente o calendário deste ano na nossa instituição.

No campo do voluntariado também tivemos a feliz oportunidade de receber algumas colaborações com destaque para o âmbito dos cuidados de imagem, a transformação ao nível dos cabelos e da maquilhagem aos nossos utentes, que culminou com uma sessão fotográfica, bem como a realização de um workshop promovido por uma voluntária com moldagem de barro.

De salientar, também, algumas atividades, em todas as datas comemorativas, que envolveram e proporcionaram o contacto entre utentes e residentes, colaboradores e famílias, com destaque para a terceira edição do piquenique da Família ACR Cabreiros, o Dia dos Avós, a elaboração de uma cascata Sanjoanina, ou o almoço de Natal, com a presença de convidados

*1 An
+ 10%
Passo
Fidelidade
P. d. C*

INDICADORES	2011		2021		2024	
	Braga	Barcelos	Braga	Barcelos	Braga	Barcelos
População residente	182 762	120 095	195 274	116 643	203 519	116 959
Jovens (%)	16,5	16,3	14,1	12,8	13,3	11,9
menos de 15 anos						
População em idade activa (%)	70,5	70,0	67,7	67,4	66,7	66,4
15 aos 64 anos						
Idosos (%)	12,9	13,7	18,3	19,8	19,9	21,7
65 e mais anos						
Idosos por 100 jovens	81	87	134	160	153	186
Nascimentos	1 810	1 074	1 508	756	1 581	861
Óbitos	1 075	832	1 386	1 017	1 474	996
Estabelecimentos do ensino pré-escolar	107	95	101	81	101	78
Estabelecimentos do 1.º ciclo do ensino básico	85	82	75	64	74	61
Estabelecimentos do 2.º ciclo do ensino básico	20	10	22	11	22	11
Estabelecimentos do 3.º ciclo do ensino básico	24	15	27	16	27	16
Estabelecimentos do ensino secundário	14	9	15	11	15	11
Alunos do ensino não superior	40 045	23 052	33 589	16 352	35 355	16 581
Estabelecimentos do ensino superior	5	2	5	4	5	4
Alunos do ensino superior	18 807	3 059	21 571	4 172	22 875	4 717
Pensões da Segurança Social velhice, invalidez e sobrevivência	36 861	28 041	42 506	31 281	44 664	33 006
Pensões da Caixa Geral de Aposentações	8 970	2 504	10 643	2 954	11 266	3 072
Beneficiários do Rendimento Social de Inserção (RSI)	6 428	2 306	2 273	480	2 234	539
Desempregados inscritos nos centros de emprego em % da população residente com 15 a 64 anos	9	7	5	3	5	3
Desempregados inscritos nos centros de emprego	10 959	5 557	6 911	2 476	6 241	2 504

Fontes: <https://pordata.pt>

É nesta realidade socioeconómica que se insere a ACR Cabreiros, sendo com este quadro evolutivo que serão definidas as decisões estratégicas a implementar.

Numa perspetiva mais micro, nomeadamente na área de atuação da Instituição, é importante verificar a realidade específica das freguesias de Cabreiros e Passos, Sequeira, Martim e Pousa.

INDICADORES	2021	2021	2021	2021
	CABREIROS E PASSOS	SEQUEIRA	MARTIM	POUSA
População residente	2 082	1 741	2 051	2 218
Distribuição da População por Grupos Etários:				
0-14 ANOS	262	-	236	299
15-24 ANOS	211	-	295	309
25-64 ANOS	1 114	-	1 232	1 240
>65 ANOS	495	-	288	370

Fonte: Censos 2021

A evolução demográfica é demonstrativa do rápido envelhecimento da população. Esta realidade vem lançar um conjunto de desafios para as valências associadas à terceira idade, existindo a clara convicção que o futuro exigirá destas valências um aumento da oferta e um acrescimento e diversificação da tipologia de serviços. Por outro lado, apesar da redução do número de nascimentos, a procura pelos serviços de Creche tem sofrido um incremento, fruto das novas dinâmicas sociais, familiares e laborais. O ano de 2025 continuou a refletir o

crescimento da procura pela valência de Creche, no seguimento daquilo que ocorreu nos anos anteriores.

SUSTENTABILIDADE

A sustentabilidade da instituição continua a ser um dos pontos fundamentais nesta jornada, sendo o rigor, a transparência, a otimização dos recursos, a prestação de um serviço social condigno e humanamente irrepreensível, objetivos postos em prática diariamente na instituição.

As crises económicas e mundiais são cíclicas e proliferam com alguma facilidade. Só uma instituição robusta e coesa consegue superar, com maior ou menor dificuldade, as provações externas que provocam impactos significativos e amplamente imprevisíveis. A ACR Cabreiros tem sabido aproveitar as diversas oportunidades para evoluir enquanto estrutura e modelo da economia social.

É meritório reconhecer que o Plano de Recuperação e Resiliência tem sido um motor da política de investimento social. No caso da ACR Cabreiros, foi através do PRR que a instituição viu aprovadas parcelas significativas de financiamento para levar a cabo investimento em infraestruturas muito relevantes. Apesar dos investimentos existentes, a ACR Cabreiros continua a ter condições suficientes para assumir compromissos sem ter necessidade de recorrer ao crédito bancário, sendo assim perceptível a saúde económico-financeira da instituição.

ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA

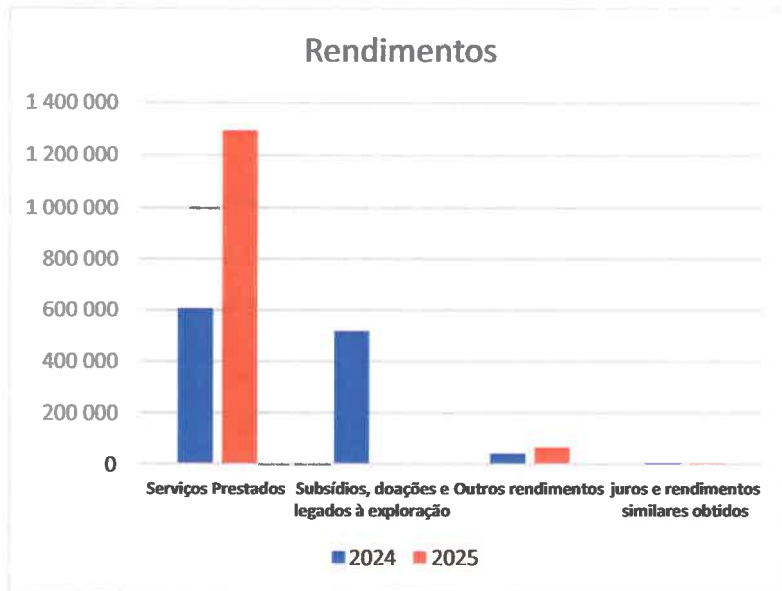
1.1. Rendimentos

Total de Rendimentos	ANO 2024	1 179 427,11
	ANO 2025	1 370 650,17
	VARIAÇÃO	16,21%

A rubrica de Rendimentos sofreu em 2025 um aumento de 16,21% quando comparado com o ano anterior, resultando de um conjunto de rendimentos agregados da seguinte forma:

Handwritten notes:
1. Filtro
100%
Felicidade
8
PSC

Handwritten notes:
100%
Fidelidade
8
P.1



1.1.1. Vendas e Serviços Prestados

Prestação de Serviços e Participações	ANO 2024	606 942,23^A
	ANO 2025	1 293 999,28
	VARIAÇÃO	113,20%

Esta rubrica é a mais significativa da receita, englobando não só as verbas provenientes diretamente dos utentes, materializada em mensalidades, encargos e outras prestações, mas também as que provém da Segurança Social, derivadas dos acordos de cooperação.

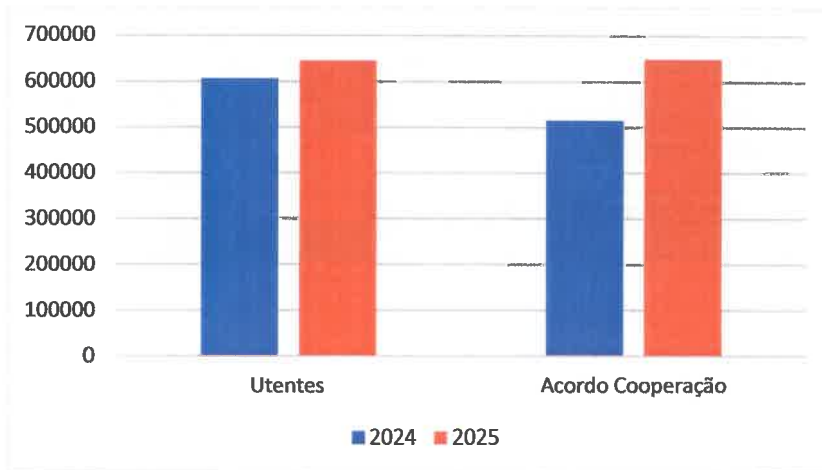
No seguimento das novas orientações do Instituto de Gestão Financeira e Segurança Social (IGFSS), a Instituição passou a efetuar o reconhecimento das várias participações dos acordos de cooperação vigentes, numa conta da classe 72 - PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS.

Prestação Serviços: Utes	ANO 2024	606 942,23
	ANO 2025	645 234,72
	VARIAÇÃO	6,31%

Prestação de Serviços: Acordo de Cooperação	ANO 2024	515 951,78
	ANO 2025	649 269,43
	VARIAÇÃO	25,84%

^A Em 2024 o valor de "Prestações de Serviços" apenas incluía as mensalidades dos utentes, estando os montantes associados aos acordos de cooperação registados na rubrica de "Subsídios, Doações e Legados à Exploração"

101. P. Filip
* 01
F. Felicidade
8
BIC



Durante o ano de 2025 verificou-se um incremento no volume de rendimentos oriundos dos utentes e do Instituto da Segurança Social. Destaque para o aumento de 25,84% das comparticipações da Segurança Social que transparece assim o Acordo de Cooperação assinado em dezembro de 2024 para o biénio de 2025 e 2026. Este acordo reviu em alta os valores de referência, sendo atualmente mais ajustado à realidade económica vigente. Destaque ainda para as revisões dos acordos de cooperação de ERPI e Centro de Dia, tendo estas duas valências visto aumentar os utentes protocolados, passando o Centro de Dia de 15 para 16 utentes com protocolo de cooperação, e a ERPI, passando de 19 para 24 utentes. Esta revisão teve efeitos a partir do mês de novembro de 2025.

1.1.2. Subsídios, Doações e Legados à Exploração

Subsídios, Doações e Legados à Exploração	ANO 2024	519 218,99
	ANO 2025	5 327,71 ^B
	VARIAÇÃO	-98,97%

Fruto da alteração contabilística mencionada no ponto anterior, esta rubrica sofreu um decréscimo acentuado. Todavia, é importante referir o contributo de diversos apoios das autarquias à instituição, especificamente direcionados para o Rancho Folclórico da ACR Cabreiros.

^B Em 2025 o valor de "Subsídios, Doações e Legados à Exploração" deixou de incluir o montante associado aos acordos de cooperação, passando atualmente a estar registados na rubrica de "Prestações de Serviços".

Handwritten notes:
101-09-
+
H. Felicidade
P. C.

Subsídios, Doações e Legados à Exploração	2024	2025
Instituto Gestão Financeira da Segurança Social	515 951,78	0,00
Doações e Heranças	0,00	0,00
Autarquias	0,00	2 650,00
Instituto Emprego e Formação Profissional	3 267,21	2 677,71
TOTAL	519 218,99	5 327,71

1.1.3. Outros Rendimentos

Outros Rendimentos	ANO 2024	43 039,18
	ANO 2025	63 621,93
	VARIAÇÃO	47,82%

Esta rubrica agrega rendimentos provenientes de donativos em numerário ou espécie concedidos por diversas entidades, imputação de subsídios ao investimento garantidos por diversas candidaturas efetuadas e cujo proveito é registado na mesma medida da amortização do ativo associado, consignação do IRS, entre outros rendimentos que não encontram abrangência nas rubricas até aqui identificadas.

Apesar do aumento de 47,86% verificado face ao ano transato, é importante continuar o trabalho de divulgação e sensibilização efetuado pela instituição, procurando garantir um maior volume de rendimentos, capaz de reforçar ainda mais a rubrica de rendimentos.

1.1.4. Juros e rendimentos similares obtidos

Juros e rendimentos similares obtidos	ANO 2024	8 202,71
	ANO 2025	7 701,25
	VARIAÇÃO	-6,11%

Por fim, no que respeito aos Rendimentos, temos a rubrica de “juros e rendimentos similares obtidos”, que sofreu um ligeiro decréscimo comparativamente com o ano de 2024. A origem deste rendimento está relacionada com a constituição de depósitos a prazo.

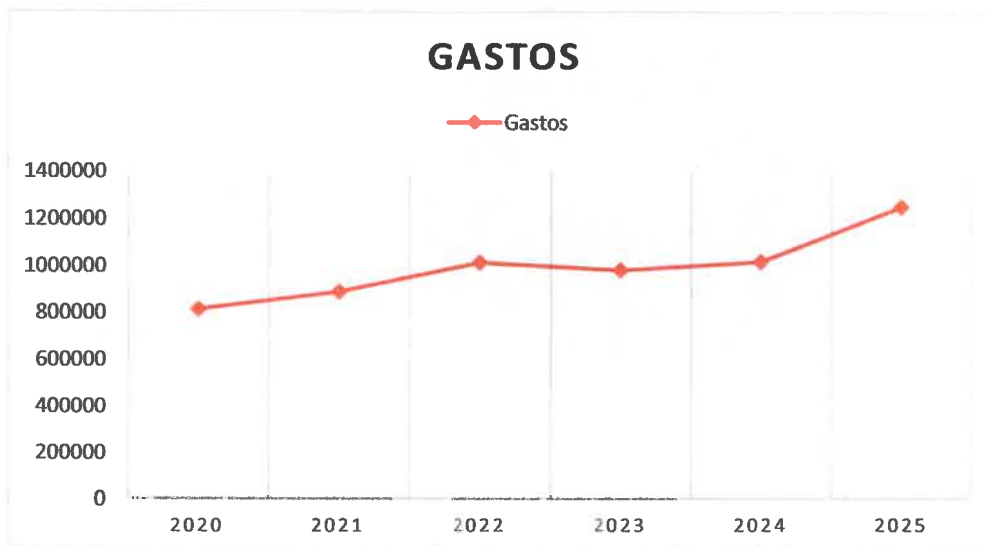
1.1.5. Total dos Rendimentos

Resumo dos Rendimentos	2024	2025		Variação
		Valor	% total	
Serviços Prestados e Comparticipações	606 942,23	1 293 999,28	94,41%	113,20%
Subsídios, Doações e Legados à Exploração	519 218,99	5 327,71	0,39%	-98,97%
Rendimentos Suplementares	0,00	0,00		
Ganhos em Inventários	0,00	0,00		
Outros Rendimentos	43 039,18	63 621,93	4,64%	47,82%
Juros e rendimentos similares obtidos	8 202,71	7 701,25	0,56%	-6,11%
TOTAL	1 177 403,11	1 370 650,17	100,00%	16,41%

[Handwritten signature]

No que diz respeito à totalidade dos Gastos, quando comparado com o ano de 2024, verificamos uma subida de 22,66% no volume global dos Gastos em 2025.

*10/11/25
Ha Felicidade
8
Pd C*



Procedendo a uma análise a mais abrangente dos últimos anos da vertente dos custos, verificamos uma evolução crescente dos mesmos. Esta realidade não é alheia ao normal funcionamento da economia, existindo a normal incremento dos custos de ano para ano. O rigor existente no controlo de custos mantém esta rubrica controlada, sendo esta política de rigor continuamente posta em prática nas decisões associadas aos gastos da ACR Cabreiros.

1.2.1. Custo das Mercadorias Vendidas e das Matérias Consumidas

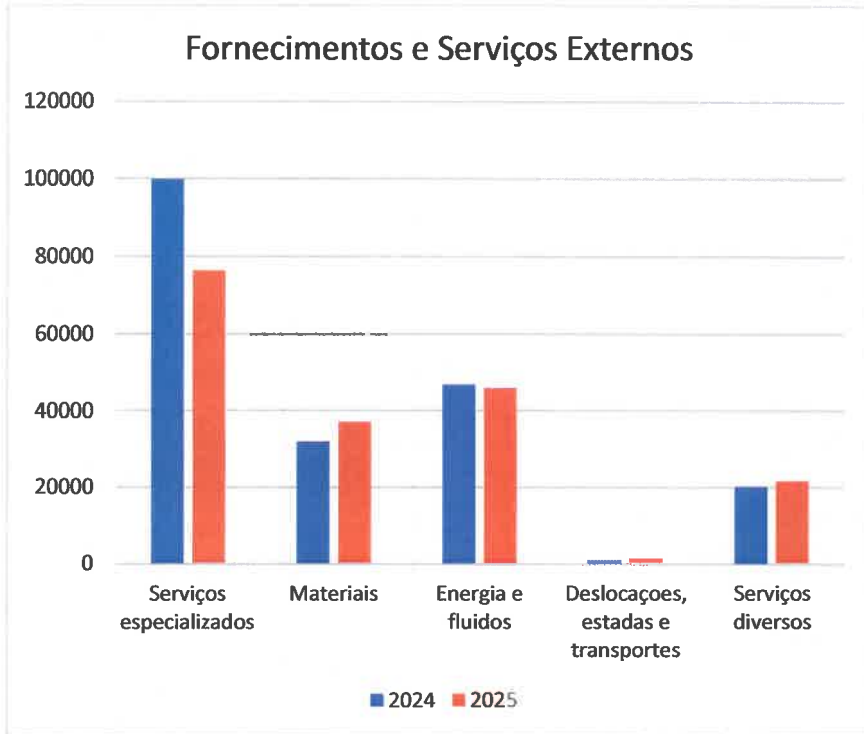
CMVMC	ANO 2024	77 127,92
	ANO 2025	79 144,13
	VARIAÇÃO	2,61%

A rubrica de CMVMC está intimamente ligada a gastos com a aquisição de alimentos. Quando comparado com o ano de 2024, esta rubrica sofreu um incremento de 2,61%, demonstrando assim um nível de eficiência assinalável no que toca a aquisição de bens.

1.2.2. Fornecimentos e Serviços Externos

FSE	ANO 2024	163 185,24
	ANO 2025	181 906,28
	VARIAÇÃO	11,47%

Esta rubrica encerra em si, uma multiplicidade de gastos essencial à prestação de serviço aos utentes e ao funcionamento de todas as valências existentes. Comparativamente com o ano de 2024, o exercício de 2025 deu origem a um aumento de 11,47% nesta rubrica.



f. filipe
[Signature]
[Signature]
Ma. Felicidade
[Signature]
[Signature]

A rubrica de serviços especializados é a mais significativa, contemplando gastos diversos contratualizados externamente e que a instituição não tem por si só capacidade para os colocar em prática, como acontece com o recurso a profissionais externos qualificados, gastos de conservação de equipamentos e edifícios, e outras rubricas significativas como gastos com diversos materiais, combustíveis, eletricidade, seguros, entre outros.

Handwritten notes and signatures in blue ink, including the name 'Há Felicidade' and initials '71'.

Fornecimentos e serviços externos	2024	2025		Variação
		Valor	% total	
Subcontratos				
Serviços Especializados				
Trabalhos Especializados	32 843,26	57 352,45	31,53%	74,62%
Publicidade e Propoganda	0,00	292,83	0,16%	292,83%
Vigilância e segurança	2 615,60	200,49	0,11%	-92,33%
Honorários	1 230,00	0,00	0,00%	-100,00%
Comissões	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Conservação e reparação	17 402,38	14 053,90	7,73%	-19,24%
Serviços bancários	2 056,29	718,65	0,40%	-65,05%
Outros	6 827,45	3 791,36	2,08%	-44,47%
Materiais				
Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	4 145,48	7 767,87	4,27%	87,38%
Livros e documentação técnica				
Material de escritório	3 319,80	4 733,49	2,60%	42,58%
Artigos para oferta	13,00	72,11	0,04%	454,69%
Outros	24 551,28	24 374,90	13,40%	-0,72%
Energia e fluidos				
Eletricidade	14 182,08	16 829,60	9,25%	18,67%
Combustíveis	26 542,00	23 610,45	12,98%	-11,04%
Água	6 194,76	5 405,37	2,97%	-12,74%
Deslocações, estadas e transportes				
Deslocações e estadias	70,51	48,45	0,03%	-31,29%
Transportes de pessoal	0,00	1 050,00	0,58%	1050,00%
Outros	835,00	0,00	0,00%	-100,00%
Serviços diversos				
Comunicação	3 351,73	3 572,89	1,96%	6,60%
Seguros	4 474,79	7 653,30	4,21%	71,03%
Contencioso e notariado	70,00	75,00	0,04%	7,14%
Despesas de representação	1 856,97	0,00	0,00%	-100,00%
Limpeza, higiene e conforto	10 602,86	10 303,17	5,66%	-2,83%
TOTAL	163 185,24	181 906,28	100,00%	11,47%

Verificando mais em concreto alguns dos custos inseridos na rubrica dos Fornecimentos e serviços externos, existe a destacar algumas situações:

- ✓ Naquilo a que se refere as variações positivas face o ano de 2024, e considerando as rubricas com mais impacto no volume total de gastos, podemos destacar as descidas em “Combustíveis” (-11%), “Água” (-12,7%) e “Conservação e reparação” (-19%);
- ✓ Quanto às variações negativas e considerando igualmente as rubricas com mais impacto no volume de gastos, destacamos os “trabalhos especializados” (+74,6%), “ferramentas e utensílios de desgaste rápido” (+87%), “Eletricidade” (+18,6%), “Seguros” (+71%)

1.2.3. Gastos com o Pessoal

Gastos com pessoal	ANO 2024	704 475,67
	ANO 2025	771 108,85
	VARIAÇÃO	9,46%

O aumento do gasto está intimamente ligado a aumentos salariais derivados do aumento do salário mínimo. Atendendo a que o quadro de pessoal está estabilizado quanto ao número de

Recursos Humanos, as remunerações com o pessoal tem sofrido o normal incremento em consonância com estipulado no Contrato Coletivo de Trabalho.

Pela sua expressividade, é fundamental manter o equilíbrio, razoabilidade e racionalidade deste tipo de gastos, por forma a não sobrecarregar de forma significativa e irreversível os rendimentos da instituição.

Handwritten notes:
 P. H. K.
 P. H. K.
 P. H. K.
 P. H. K.
 P. H. K.
 P. H. K.

RECURSOS HUMANOS	2024	2025
Nº de colaboradores por valência e total	41	41
· Creche	11	12
· ERPI	16	15
· Centro de Dia	4	4
· SAD	3	3
· Outros	7	7
Prestadores de Serviços	2	2
Volume de horas extraordinárias	0	146
Taxa de absentismo	12,09%	11,00%

O quadro de pessoal da instituição encontra-se estabilizado nos últimos anos, não existindo grande rotatividade de recursos humanos. Por outro lado, apesar do nível de absentismo ter reduzido, continua a ter algum impacto na afetação dos recursos.

1.2.4. Gastos de Depreciação e de amortização

Gastos de depreciação e de amortização	ANO 2024	48 070,77
	ANO 2025	69 425,30
	VARIAÇÃO	44,42%

Esta rubrica é tanto maior quanto maior o ativo amortizável da instituição, resultando do esforço da instituição na construção e compra de ativos necessários para a implementação e concretização das respostas sociais

1.2.5. Outros Gastos

Outros gastos	ANO 2024	24 392,39
	ANO 2025	146 215,90
	VARIAÇÃO	499,43%

A rubrica aqui discriminada contempla gastos da instituição nomeadamente, correções relativas a períodos anteriores, quotizações assumidas pela instituição quanto a outras entidades (UDIPPS-Braga), entre outros gastos que não encontram enquadramento contabilístico nas

signifique que o Património da instituição assegura a cobertura total do passivo, o que de facto se verifica. Este rácio havia sido em 2024 de 11,43.

✓ **Rácio de Endividamento Global (Passivo/Capital Próprio): 14,77%**

Este rácio permite avaliar em que medida as dívidas excedem os recursos próprios da instituição, denotando uma maior ou menor dependência face a financiamento externo e potenciais riscos de sobre-endividamento. O ideal é que este indicador seja inferior a 100%. O valor do rácio em 2024 foi de 8,01%.

✓ **Autonomia Financeira (Capital Próprio/Ativo): 85,23%**

Este indicador reflete a percentagem do Ativo que está a ser financiada pelo Capital Próprio da entidade, ou seja, o nível de autofinanciamento da mesma. Quanto maior o indicador, maior será a probabilidade de se conseguirem cobrir a totalidade das responsabilidades da instituição. Em 2024 este rácio apresentou uma percentagem de 91,61%.

✓ **Liquidez Geral (Ativo Corrente/Passivo Corrente): 4,07**

Este indicador mede a estabilidade da situação financeira de curto prazo da instituição. Se o rácio for superior a 1, reflete uma maior probabilidade da Instituição ter capacidade financeira para cumprir com os compromissos e obrigações de curto prazo. Em 2024 este rácio foi de 4,16.

1.5. ACR Cabreiros: Perspetiva e futuro

A ACR Cabreiros tem conseguido ao longo dos anos uma estabilidade económico-financeira que lhe permitem avançar com o melhoramento das suas estruturas, respostas e projetos sociais. Chegados a este momento, é importante afirmar que o mérito é comum e provém de diversas origens. Desde logo a Direção que procura tomar as melhores decisões para a instituição, aos colaboradores que profissionalmente dão o seu melhor no dia a dia, aos utentes que são a essência da nossa existência e a quem procuramos dar a melhor resposta social possível, e a todos aqueles que nos acompanham diariamente, como diversos prestadores, fornecedores, bancos, entre outros.

As sementes que têm sido lançadas têm originado raízes sólidas. Existe a consciência de que o futuro será de sucesso, tanto quanto melhores e mais bem-sucedidos forem os passos dados no presente, seja na qualidade do serviço prestado, seja no foco da melhor gestão interna possível.

Handwritten notes in blue ink:
10.
A.
Pasta
Hafinidade
8
R1 ✓

Pretendemos em 2026 consolidar a sustentabilidade e a qualidade dos serviços prestados, avançando com um conjunto de melhorias estruturais a implementar no Centro Social e aproximar e envolver a comunidade local na vida a ACR Cabreiros. Por outro lado, teremos de continuar a ser consistentes na obtenção de receita e focados num equilíbrio estrutural permanente, antecipando problemas técnicos e económico-financeiros que possam ter um impacto significativo na gestão e equilíbrio da instituição.

f. Cabr
Or. A
x
gest
Re-fidelidade
P. J. C.

1.6. Proposta de Aplicação de Resultados

O exercício económico de 2025 encerrou com um resultado líquido positivo de 122 849,71€ (cento e vinte e dois mil oitocentos e quarenta e nove euros e setenta e um cêntimos), propondo a Direção da ACR Cabreiros que o mesmo seja transferido para a conta de Resultados Transitados.

1.7. Conclusão

O exercício de 2025, sendo particularmente exigente por força do investimento relativo à obra de requalificação da Creche, foi equilibrado do ponto de vista operacional o que permitiu alcançar um resultado líquido positivo de 122 849,71€.

A ACR Cabreiros é uma IPSS, confiável e confiante, que procura deixar uma marca profunda no setor da economia social e acompanhar as necessidades sociais existentes na abrangência geográfica onde nos encontramos.


Com a conclusão de mais um ano de atividade, a instituição continua a dar passos sólidos para construção de um rumo condizente com os objetivos preconizados: sustentabilidade e melhoria dos serviços prestados. Nesse sentido podemos considerar que o ano de 2025, revelou-se demonstrativo das capacidades existentes na instituição, quer ao nível dos recursos humanos quer ao nível económico-financeiro.

Importa também expressar o papel de todos os colaboradores no sucesso deste caminho, sendo cada um deles uma peça importante no sucesso e na valorização que cada um dos utentes nos merece.

Por fim, a Direção pretende igualmente expressar a importância e a gratidão que lhe merecem todos aqueles que, de alguma forma, contribuíram e acompanharam nas mais diversas circunstâncias o ano de 2025. Desde logo há a referir o papel que cada um dos elementos da

Direção teve na evolução diária da ACR Cabreiros, contribuindo com inúmeras mais valias que contribuíram para uma melhoria global no funcionamento da nossa organização.

Cabreiros, 4 de março de 2026.

Paulo António Araújo
José António de Góes
Amvel Joaquim Ribeiro de Castro
Susete Maria Oliveira Silva
Ana Sói dos 4A

Natalia de Cade Fontes.
Filipe Manuel Ribeiro Martins
Albino Martins de Oliveira
Maria Felicidade Araújo Pereira Gonçalves
Pedro Paulo Oliveira C

Balço

ASSOCIAÇÃO CULTURAL E RECREATIVA DE CABREIROS

NIF 501387900

UNIDADE MONETÁRIA

€

Balço em 31 de Dezembro de 2025

RUBRICAS	NOTAS	DATAS	
		31 Dez 2025	31 Dez 2024
ACTIVO			
Activo não corrente			
Activos fixos tangíveis	5	1.471.343,72	1.125.191,13
Bens do património histórico e cultural			
Activos intangíveis			
Investimentos Financeiros	6	5.197,87	5.197,87
Fundadores/beneméritos/patrocionadores/doadores/associados/membros			
Outros Créditos e ativos não Correntes			
		1.476.541,59	1.130.389,00
Activo corrente			
Inventários	7	2.765,98	3.056,02
Créditos a Receber (Utentes)	16.1	2.258,97	1.586,06
Estado e outros entes públicos	15	1.645,27	3.150,27
Fundadores/beneméritos/patrocionadores/doadores/associados/membros			
Diferimentos	16.2	3.545,23	703,67
Outros activos Correntes	16.2	111.390,74	578,02
Caixa e depósitos bancários	16.3	550.021,08	548.618,22
		671.627,27	557.692,26
TOTAL DO ACTIVO		2.148.168,86	1.688.081,26
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO			
Fundos Patrimoniais			
Fundos	14	51.177,02	51.177,02
Excedentes técnicos			
Reservas			
Resultados transitados	14	1.065.867,99	905.716,87
Excedentes de revalorização			
Ajustamentos / Outras variações nos fundos patrimoniais	14	591.069,37	435.253,24
SubTotal		1.708.114,38	1.392.147,13
Resultado líquido do período	12	122.849,71	160.151,12
TOTAL DOS FUNDOS PATRIMONIAIS		1.830.964,09	1.552.298,25
Passivo			
Passivo não corrente			
Provisões			
Provisões Específicas			
Financiamentos obtidos			
Outras dívidas a pagar	16.5	152.369,33	117,10
		152.369,33	117,10
Passivo corrente			
Fornecedores	16.4	26.019,57	12.846,95
Estado e outros entes públicos	15	30.541,49	27.916,83
Fundadores/beneméritos/patrocionadores/doadores/associados/membros			
Financiamentos obtidos			
Diferimentos	16.2	6.503,01	
Outros passivos correntes	16.5	101.771,37	94.902,13
		164.835,44	135.665,91
Total do passivo		317.204,77	135.783,01
TOTAL DOS FUNDOS PATRIMONIAIS E DO PASSIVO		2.148.168,86	1.688.081,26

Handwritten notes and signatures in purple ink:
 10
 x
 H.ª Fedina de
 8
 Fej ✓

Demonstração dos Resultados por Naturezas

**ASSOCIAÇÃO CULTURAL E RECREATIVA DE
CABREIROS**

NIF 501387900

Demonstração dos Resultados por Natureza

Unidade Monetária
Eur

Período Findo em 31 de Dezembro de **2025**

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS	
		2025	2024
Vendas e serviços prestados	8	1.293.999,28 €	606.942,23 €
Subsídios, doações e legados à exploração	9	5.327,71 €	519.218,99 €
Variação nos inventários da produção			
Trabalhos para a própria entidade			
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	7	(79.144,13) €	(77.127,92) €
Fornecimentos e serviços externos	11	(181.906,28) €	(163.185,24) €
Gastos com o pessoal	10	(771.108,85) €	(704.475,67) €
Ajustamentos de inventários (perdas/reversões)			
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)			
Provisões (aumentos/reduções)			
Provisões Específicas do Sector (aumentos/reduções)			
Outras Imparidades (Perdas/Reversões)			
Aumentos/reduções de justo valor			
Outros rendimentos	16.6	63.621,93 €	43.039,18 €
Outros gastos	16.7	(146.215,90) €	(24.392,39) €
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		184.573,76 €	200.019,18 €
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	5	(69.425,30) €	(48.070,77) €
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		115.148,46 €	151.948,41 €
Juros e rendimentos similares obtidos	16.8	7.701,25 €	8.202,71 €
Juros e gastos similares suportados			
Resultado antes de impostos	12	122.849,71 €	160.151,12 €
Impostos sobre rendimento do período			
Resultado líquido do período	12	122.849,71 €	160.151,12 €

p. Filipe
W. J. S.
Paulo
Prof. Felicidade
8
P. J. C.

Demonstração dos Fluxos de Caixa

ASSOCIAÇÃO CULTURAL E RECREATIVA DE CABREIROS
Demonstração de Fluxos de Caixa
para o período findo em 31 de Dezembro de 2025

Unidade Monetária: EUR

RUBRICAS	PERÍODOS	
	2024	2025
FLUXOS DE CAIXA DAS ACTIVIDADES OPERACIONAIS		
Recobrimientos de clientes e utentes	621.201,67	644.056,94
Pagamento de subsídios		
Pagamento de apoios		
Pagamento de boléas		
Pagamentos a fornecedores	-240.587,07	-247.246,76
Pagamentos ao pessoal	-704.475,67	-771.108,85
Caixa gerada pelas operações	-323.861,07	-374.297,68
Pagamento / Recobrimiento do imposto sobre o rendimento		
Outras recobrimientos / pagamentos	530.574,08	613.683,94
FLUXOS DE CAIXA DAS ACTIVIDADES OPERACIONAIS (1)	206.713,01	239.386,26
FLUXOS DE CAIXA DAS ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO		
PAGAMENTOS RESPECTANTES A:		
Activos fixos tangíveis	-8.551,04	-100.385,07
Activos intangíveis		
Investimentos financeiros		
Outros activos		-305.846,81
RECEBIMENTOS PROVENIENTES DE:		
Activos fixos tangíveis	750,00	
Activos intangíveis		
Investimentos financeiros		
Outros activos		
Subsídios ao investimento		5.327,71
Juros e rendimentos similares	6.202,71	7.701,25
Dividendos		
FLUXOS DE CAIXA DAS ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO (2)	400,77	-399.204,93
FLUXOS DE CAIXA DAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
RECEBIMENTOS PROVENIENTES DE:		
Financiamentos obtidos		
Ratificação de fundos		
Cobertura de prejuízos		
Doações		18.737,27
Outras operações de financiamento		155.818,13
PAGAMENTOS RESPECTANTES A:		
Financiamentos obtidos		
Juros e gastos similares		
Dividendos		
Redução de fundos		
Outras operações de financiamento	-19.333,87	-19.333,87
FLUXOS DE CAIXA DAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMENTO (3)	-19.333,87	155.219,53
Varições de caixa e seus equivalentes (1 + 2 + 3)	187.779,91	1.402,86
Saldo das diferenças de câmbio		
Caixa e seus equivalentes no início do período	360.880,31	548.618,22
Caixa e seus equivalentes no fim do período	548.618,22	550.021,08
Varições de caixa e seus equivalentes (Saldo final-Saldo inicial)	187.779,91	1.402,86

Handwritten signatures and notes:
 10
 H. Felicidade
 &
 P. C.