

Handwritten notes in purple ink:
* B. D. M.
10h. S. P.
Post
Hospitalidade
P. J. C.

Índice

NOTA INTRODUTÓRIA

- 1. Caraterização geográfica e do meio socioeconómico**
- 2. Relatório de Atividade de 2023**

3

4

6

A ACRCabreiros – ASSOCIAÇÃO CULTURAL E RECREATIVA DE CABREIROS

6

Resposta Social da Infância – CRECHE

8

Resposta Social da 3ª Idade – CD, SAD e ERPI

11

C2S – Creche com Sabor e Saúde

14

Rancho Folclórico da ACRCabreiros

15

- 3. Relatório e Contas – Elementos Financeiros**

16

Indicadores de Gestão

16

Vendas e Serviços Prestados

17

Subsídios, Doações e Legados à Exploração

18

Total dos Gastos

18

Evolução dos Gastos

19

Total dos Rendimentos e Ganhos

21

Evolução dos Rendimentos e Ganhos

22

Resultados Líquidos do Exercício

23

Fatores Relevantes, após o encerramento

23

Evolução Previsível da Entidade

23

Proposta de Aplicação dos Resultados

23

Encerramento

23

Aprovações

24

ASSOCIAÇÃO CULTURAL E RECREATIVA DE CABREIROS

Centro Social António Araújo

Instituição Particular de Solidariedade Social

Relatório de Gestão e Contas – Exercício de 2023

Handwritten notes in purple ink:
A D. J. Costa
10h. S. J. J.
11h. J. J. J.
P. J. J.

NOTA INTRODUTÓRIA

Nos termos da Lei e dos Estatutos da Associação Cultural e Recreativa de Cabreiros (ACRCabreiros), a Direção vem por este meio apresentar aos digníssimos elementos, o Relatório de Gestão e as Contas relativas ao exercício de 2023, a fim de ser discutido e votado em Assembleia Geral.

Este documento resulta da análise das atividades desenvolvidas na ACRCabreiros nas diversas respostas sociais e corresponde avaliação económica e financeira do exercício de 2023. Nesse sentido, será um instrumento de avaliação das ações e atividades desenvolvidas durante este ano.

De forma a ilustrar o trabalho desenvolvido na instituição, este Relatório foi dividido em três partes:

- Na primeira será explanada a caracterização geográfica do meio socioeconómico envolvente à localização da instituição;
- Na segunda serão descritas as atividades desenvolvidas por cada resposta social;
- Na terceira poder-se-á aferir a situação financeira e económica das contas da instituição no último ano.

Handwritten notes:
A. Cabreiros
10h. 30
H^a Febril de
P.1 C

1. Caracterização geográfica e do meio socioeconómico

A Associação Cultural e Recreativa de Cabreiros está sediada no extremo oeste do concelho de Braga, na União de Freguesias de Cabreiros e Passos (São Julião), fazendo “fronteira” com o concelho de Barcelos.

Nesse sentido, será importante fazer um enquadramento genérico relativamente aos dois concelhos, sendo de destacar os seguintes indicadores:

INDICADORES	2011	2021	2011	2021
	BRAGA	BRAGA	BARCELOS	BARCELOS
População residente	181 829	193 588	120 487	116 649
Superfície em km ²	183	183	379	379
Densidade populacional número médio de indivíduos por km ²	991,4	1 055,40	318,0	307,90
Jovens (%) menos de 15 anos	16,5	13,80	16,3	12,50
População em idade activa (%) 15 aos 64 anos	70,8	67,90	70,2	67,60
Idosos (%) 65 e mais anos	12,8	18,30	13,6	19,90
Índice de envelhecimento idosos por cada 100 jovens	78	132,00	83	158
População estrangeira	5 148	12 718	864	1 704
População estrangeira em % da população residente	2,8	6,60	0,7	1,50
Nascimentos (8)	1 810	1 508	1 074	756
Óbitos	1 075	1 386	832	1 017
Taxa de mortalidade infantil (‰) óbitos de crianças com menos de 1 ano de idade por cada 1000 nascimentos	2,2	0,7	5,6	4,00
Diferença entre os nascimentos e os óbitos saldo natural	735	122	242	-261
Casamentos	710	658	450	394
Divórcios	462	354	219	179
Estabelecimentos do ensino pré-escolar	107	101	95	81
Estabelecimentos do 1.º ciclo do ensino básico	85	75	82	64
Estabelecimentos do 2.º ciclo do ensino básico	20	22	10	11
Estabelecimentos do 3.º ciclo do ensino básico	24	27	15	16
Estabelecimentos do ensino secundário	14	15	9	11
Alunos do ensino não superior	40 045	33 589	23 052	16 352
Estabelecimentos do ensino superior	5	5	2	4
Alunos do ensino superior	18 807	21 571	3 059	4 172
Ganho médio mensal dos trabalhadores por conta de outrem, €	964	-	779	-
Pensões da Segurança Social velhice, invalidez e sobrevivência	36 861	42 506	28 041	31 281
Pensões da Caixa Geral de Aposentações	8 970	10 643	2 504	2 954
Beneficiários do Rendimento Social de Inserção (RSI)	6 428	2 273	2 306	480
Desempregados inscritos nos centros de emprego em % da população residente com 15 a 64 anos	9	5	7	3
Desempregados inscritos nos centros de emprego	10 959	6 911	5 557	2 476

Dados obtidos em <https://www.pordata.pt>

É nesta realidade socioeconómica que se insere a ACRC, sendo com este quadro evolutivo que serão definidas as decisões estratégicas a implementar.

Handwritten notes and signatures in purple ink:
 + [Signature]
 10h.
 [Signature]
 [Signature]
 [Signature]
 [Signature]
 [Signature]
 [Signature]

Numa perspetiva mais micro, poderemos ainda constatar que na área de atuação da instituição, será importante verificar a realidade específica das freguesias de Cabreiros e Passos, Sequeira, Martim e Pousa.

INDICADORES	2021	2021	2021	2021
	CABREIROS E PASSOS	SEQUEIRA	MARTIM	POUSA
População residente	2 082	1 741	2 051	2 218
Distribuição da População por Grupos Etários:				
0-14 ANOS	262	-	236	299
15-24 ANOS	211	-	295	309
25-64 ANOS	1 114	-	1 232	1 240
>65 ANOS	495	-	288	370
			Fonte: Censos 2021	

A evolução demográfica é demonstrativa do rápido envelhecimento da população. Esta realidade vem lançar um conjunto de desafios para as valências associadas à terceira idade, existindo a clara convicção que o futuro exigirá destas valências um aumento da oferta e um acrescimento e diversificação da tipologia de serviços. Por outro lado, apesar da redução do número de nascimentos, a procura pelos serviços de Creche tem sofrido um incremento, fruto das novas dinâmicas sociais, familiares e laborais. O ano de 2023 verificou-se um enorme crescimento da procura pela valência de Creche, sendo este facto facilmente justificado pela implementação do programa Creche Feliz. Nesse sentido, as crianças nascidas após o dia de 1 setembro de 2019 estão abrangidas pela gratuitidade de Creche, no âmbito da Portaria n.º 198/2022, de 27 de julho.

Handwritten notes and signatures in purple ink:
* [Signature]
[Signature]
[Signature]
[Signature]
[Signature]
[Signature]
[Signature]

2. Relatório de Atividade de 2023

A ACRCabreiros – ASSOCIAÇÃO CULTURAL E RECREATIVA DE CABREIROS

Missão

A ACRCabreiros tem como missão prestar serviços sociais e comunitários de excelência e promover a contínua satisfação dos seus utentes (infância e terceira idade), colaboradores, associados e fornecedores.

Visão e Objetivos

A ACRCabreiros pretende ser uma referência cultural, recreativa e social para a comunidade, identificando os traços característicos através do processo educacional, bem como, alcançar a melhoria da qualidade dos trabalhos desenvolvidos nas diferentes áreas de ação, contando com o desenvolvimento pessoal e profissional dos diferentes colaboradores.

Valências

A ACRCabreiros tem em funcionamento as respostas sociais de Estrutura Residencial para Pessoas Idosas (ERPI), Centro de Dia (CD), Serviço de Apoio Domiciliário (SAD) e Creche.

Considerando estes valores fundamentais que definem a estratégia e atuação da ACRCabreiros, podemos concluir que o ano de 2023 esteve repleto de desafios que foram sendo ultrapassados. Passados os constrangimentos associados à Pandemia da Covid-19, cujo impacto nos anos de 2020 e 2021 foi evidente, o ano de 2022 permitiu readquirir a normalização dos procedimentos operacionais. Dito isto, o exercício de 2023 acentuou ainda mais este caminho rumo à normalidade, existindo, todavia, obstáculos e problemáticas que necessariamente tiveram de ser ultrapassados.

Fator fundamental na operacionalidade da instituição encontramos os recursos humanos da ACRCabreiros que, com espírito de equipa e responsabilidade, são também eles, pela evolução positiva dos diversos parâmetros associados à prestação dos serviços de cada uma das valências. O capital humano presente na ACRCabreiros é um valor fundamental e essencial para o bem-estar dos utentes, sendo igualmente necessário para que a evolução e sustentabilidade da ACRCabreiros.

Numa ótica mais específica e concreta, de todas as ações/estratégias/políticas desenvolvidas no ano de 2023, poderemos destacar as seguintes:

- **Celebração dos 40 anos da ACRCabreiros**

Durante o ano de 2023 várias foram as iniciativas para assinalar os 40 anos da instituição, com a sessão solene de abertura em 21 de junho de 2023 e o encerramento com um

A D
Pastor
10h
H. Felicidade
P. J. C.

evento que reuniu colaboradores, autoridades civis e religiosas bem como diversas pessoas da comunidade.

- **Remodelação e ampliação do Centro Social da ACRCabreiros.**

É, e continuará a ser, um dos objetivos críticos que a Direção pretende desenvolver. Com a existência do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR) e estando a ACRCabreiros em poder dos projetos e licenciamentos, existe a esperança de que o mesmo venha a contemplar aquilo que se encontra planeado.

- **Abertura da instituição à comunidade**

Há evidências do que em muito têm contribuído para a melhoria dos serviços prestados. Neste sentido, importa continuar a destacar o grupo de voluntariado, assim como o estabelecimento de diálogos e parcerias com o Município de Braga, a Junta de Freguesia da União de freguesias de Cabreiros e Passos (S. Julião) e da Junta de freguesia de Martim.

- **Representação da instituição.**

Nas assembleias gerais da UDIPSS e na conferência da semana solidária, realizada no Campus de Azurém da Universidade do Minho. Há ainda a representação da ACRCabreiros no Conselho Geral do Agrupamento de Escolas Braga Oeste e no Conselho Pastoral da Paróquia de S. Miguel de Cabreiros e em diversas iniciativas promovidas pelo Centro Distrital da Segurança Social. Destaque ainda para a celebração de parceria com o município de Braga no âmbito do voluntariado. Assim, a ACRCabreiros é uma das instituições parceiras no programa “Braga Voluntária”.

No âmbito das competências da Direção desta instituição, outras decisões foram desencadeadas, sempre tendo presente os melhores interesses da ACRCabreiros.

O ano de 2023 foi também ele o último ano do mandato que se iniciou em 2020, sendo por isso um momento adequado para fazer um ponto de situação. No geral, este mandato foi bastante positivo, repleto de desafios, mas com a clara convicção que o resultado superou as melhores expectativas. Existiram momentos complexos, mas que foram sendo superados de forma assinalável.

10h - 12h
M-Fevereiro
P. L. C.

De destacar que, a maior parte das atividades programadas foram executadas, sendo que, algumas tiveram de ser replaneadas, por exemplo, no cantar de Reis e no desfile de Carnaval, as crianças não foram ao exterior, devido às condições meteorológicas que se fizeram sentir, mas, cantaram os reis nas várias valências da Instituição.

Porém, outras atividades foram surgindo, apesar de não programadas no Plano Anual de Atividades e também assumiram grande importância dentro do contexto em que foram inseridas.

As atividades foram pensadas e organizadas de acordo com os meses do ano, com datas comemorativas, tendo em conta as idades do grupo de crianças, o seu desenvolvimento, motivações, as vivências e os interesses das crianças. Aproveitando a presença dos utentes do Centro de Dia (CD) e da Estrutura Residencial para Pessoas Idosas (ERPI), foram desenvolvidas durante o ano algumas atividades em conjunto, proporcionando momentos de convívio e partilha entre crianças e idosos.

No que diz respeito às atividades desenvolvidas pela Creche, poderemos fazer uma breve análise ao seguinte mapa:

CRECHE - ATIVIDADES 2023	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
Comemoração do Dia de Reis: ▪ Sala 1/2 anos: Cantar os Reis pela Instituição;	E											
▪ Sala 2/3 anos: Cantar os Reis pela freguesia de Cabreiros;	AR											
Inverno: ▪ Atividades alusivas ao tema: Decorações, canções, histórias, registos...	E											
Comemoração do Carnaval: ▪ Sala 1/2 anos: Desfile de Carnaval;		E										
▪ Sala 2/3 anos: Desfile de Carnaval pela Freguesia de Cabreiros.		AR										
Comemoração do Dia do Pai: ▪ Entrega dos Presentes.			E									
Comemoração do Dia Mundial da Árvore: ▪ Plantação de uma árvore de fruto			AR									
- Comemoração da chegada da Primavera: ▪ Atividades alusivas ao tema (decorações, canções, histórias, registos...);			E									
- Preparativos para a Páscoa: ▪ Atividades alusivas ao tema (decorações, postais, canções, registos, histórias, etc...);			E									
- Comemoração do Dia Internacional do Livro Infantil: ▪ Convidar a companhia de Teatro de Santo Tirso a realizar uma peça de Teatro;				AR								
Comemoração Do Dia da Mãe: ▪ Entrega dos Presentes;					E							

Handwritten notes in purple ink:
★
Dt. 1
11ª Feira de
P.1

Resposta Social da 3ª Idade – Centro de Dia, Serviço de Apoio Domiciliário e Estrutura Residencial para Pessoas Idosas

Durante o ano de 2023, entre as valências de ERPI, CD e SAD, foram realizadas um total de 1236 atividades, distribuídas entre os doze meses e dentro das diversas áreas temáticas. Dentro do total, destacamos que, sensivelmente 28% das mesmas, são atividades de oração, onde os utentes de Centro de Dia e os Residentes de ERPI a realizam de forma diária e autónoma. Relativamente aos números médios, enquadrámos um valor mensal de 103 atividades e uma base diária de 5 atividades (3 na ERPI e 2 no Centro de Dia, incluindo a dinâmica de Oração, supracitada). De realçar que apurámos 81 atividades, 6,5% da totalidade das mesmas, realizadas com apoio externo, nomeadamente, as Eucaristias presididas pelo Sr. Padre Manuel Pinheiro; a troca de correspondência com outras instituições integrantes do Projeto Postal-Amigo; os jogos de Boccia Sénior em parceria com o pelouro do Desporto da Câmara Municipal de Braga, as dinâmicas na Quinta Pedagógica de Braga, em parceria com o pelouro do Ambiente da Câmara Municipal de Braga; a parceria com a Comissão de Proteção ao Idoso; as atividades intergeracionais em parceria com a Escola Básica de Cabreiros e as peças de teatro, os momentos musicais e outros, integrados no projeto ATLAS e em parceria com o pelouro da Cultura da Câmara Municipal de Braga. Neste contexto, não foram enquadradas as dinâmicas na nossa Horta Pedagógica, uma vez que foi o ano zero do projeto e que em 2024 será alavancada definitivamente.

De salientar, também, algumas atividades, em datas comemorativas, que envolveram e proporcionaram o contacto entre utentes e residentes, colaboradores e famílias, com destaque para a primeira edição do piquenique ACRCabreiros e o Dia dos Avós, com interação entre as crianças da Creche e os utentes das valências da terceira idade - atividade desenvolvida no exterior do Centro Social, com a realização de uma celebração, troca de lembranças, surpresas de netos para avós (reprodução de diversos vídeos) e muito convívio e alegria. Destacar, igualmente, o Dia Internacional da Pessoa Idosa, sendo esta data assinalada com um almoço convívio entre os utentes destas valências e a celebração de uma Eucaristia pelo Sr. Padre Pinheiro. As festividades do São João: Almoço convívio entre utentes, colaboradores e estrutura diretiva da ACRCabreiros, momento de especial relevo, proporcionando momentos de enorme alegria e animação entre os presentes e a participação da ACRCabreiros na construção e exposição de uma cascata São Joanina.

Handwritten notes:
 H - Felicidade
 Pol

Apresentam-se de seguida por áreas as atividades desenvolvidas ao longo do ano:

ERPI, CD e SAD - ATIVIDADES 2023	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
Comemoração do Dia de Reis	E.											
Início das comemorações do 40º aniversário da ACRCabreiros	E.											
Semana dos Afetos		E.										
Carnaval		E.										
Comemoração do Dia Internacional da Mulher			E.									
Comemoração do Dia do Pai			E.									
Comemoração do Dia Mundial da Árvore			E.									
Festividades da Semana Santa de Braga				E.								
Comemoração da Páscoa				E.								
Homenagem ao fundador da ACRCabreiros no seu aniversário				E.								
Comemoração do Dia da Mãe					E.							
Piquenique da Família ACRCabreiros					E.							
Dia Europeu do Mar – ida à praia da Apúlia					E.							
Festividades do 40º Aniversário da ACRCabreiros						E.						
Mês dos Santos Populares						E.						
Dia da Polícia de Segurança Pública							N.E.					
Dia dos Avós							E.					
Semana de idas diárias à praia								A.R.				
Dia Internacional do Idoso										E.		
Dia Mundial da Terceira Idade										E.		
Dia Mundial da Alimentação										E.		
Dia Mundial do cinema											E.	
Dia de São Martinho											E.	
Magusto ACRCabreiros											E.	
Comemorações Natalícias												E.
Atelier Artista de mão cheia – 1 x por mês	E.	E.	E.	E.	E.	E.	E.	E.	E.	E.	E.	E.
Atelier Mãos na massa – Atividade de motricidade fina – 8x mês	E.	E.	E.	E.	E.	E.	E.	E.	E.	E.	E.	E.
Atelier Jogar, Sorrir – 1 x por semana	E.	E.	E.	P.E.	P.E.	E.	E.	P.E.	E.	E.	E.	P.E.
Tertúlia das Cantigas – final de cada dia	E.	E.	E.	P.E.	P.E.	E.	E.	P.E.	E.	E.	E.	P.E.
Cinema em casa – 1 x por mês	E.	E.	E.	E.	E.	E.	E.	E.	E.	E.	E.	E.
Ginástica geriátrica – todas as segundas-feiras	E.	E.	E.	P.E.	P.E.	E.	E.	P.E.	E.	E.	E.	P.E.
Atelier Pé ante pé – todas as sextas-feiras	E.	E.	E.	P.E.	P.E.	E.	E.	P.E.	E.	E.	E.	P.E.
Boccia Sénior – 1 x por semana	E.	E.	E.	E.	E.	E.	E.	E.	E.	E.	E.	E.
Dinâmicas de Est. Cognitiva em grupo – terças e quintas-feiras	E.	E.	E.	P.E.	P.E.	E.	E.	P.E.	E.	E.	E.	P.E.
Dinâmicas de Est. Cognitiva individuais – diariamente	E.	E.	E.	P.E.	P.E.	E.	E.	P.E.	E.	E.	E.	P.E.
Atividades sensoriais – 1x por semana	E.	E.	E.	P.E.	P.E.	E.	E.	P.E.	E.	E.	E.	P.E.

E. = Executada
 N.E. = Não Executada
 P.E. = Parcialmente Executada
 A.R. = Atividade Replaneada

valência existe maior equilíbrio no que confere ao género, existindo mesmo um número mais elevado de homens neste serviço. Relativamente à média de idades destes utentes é também de 79 anos.

Distribuição Utentes -Estrutura Residencial para Pessoas Idosas					
LOCALIDADE	Homem	Mulher	Total	% Localidade	Média Idade
Cabreiros e Passos (São Julião)	2	6	8	27%	83
Martim		3	3	10%	
Ferreiros e Gondizalves		2	2	7%	
Sequeira	1	1	2	7%	
Pousa		1	1	3%	
Maximinos, Sé e Cividade		2	2	7%	
São Vitor	2	2	4	13%	
Padim da Graça		2	2	7%	
Fraião		1	1	3%	
Palmeira		1	1	3%	
Minhotães		1	1	3%	
Bartuço		1	1	3%	
Carapeços		1	1	3%	
Lisboa		1	1	3%	
TOTAL	5	25	30	100%	

Por fim, na Estrutura Residencial para Pessoas Idosas, a população residente é essencialmente feminina e com uma média de idades de 83 anos. Tratando-se de uma modalidade residencial, encontramos origens diversas dos utentes, sendo, no entanto, de ressaltar que a maioria dos utentes são também oriundos das localidades limítrofes de Cabreiros.

C2S – Creche com Sabor e Saúde

O projeto “C2S – Creche com Sabor e Saúde” teve a sua conclusão no dia 23 de fevereiro, culminando com a realização de uma conferência onde foram apresentados publicamente os resultados obtidos no Centro Cultural de Cabreiros. Esta cerimónia contou com a presença dos representantes das entidades parceiras, Diretora Maria João Gregório (diretora do Programa Nacional para a Promoção Alimentação Saudável – PNPAS), do professor Pedro Graça, (diretor da Faculdade de Ciência da Nutrição e Alimentação da Universidade do Porto), entre outras entidades oficiais em representação do município de Braga e da união de freguesias de cabreiros e Passos (S. Julião). Importa salientar que, no âmbito deste projeto, foi produzido um manual que servirá de referência para aplicação e replicação do projeto noutras instituições com valência de Creche. Após a respetiva revisão pela DGS, este manual será publicado e disponibilizado aos interessados.

Handwritten notes and signatures in purple ink:
* 05-
J. P. M.
V. S.
H. Felicidade
R. K.

Rancho Folclórico da ACRCabreiros

Durante o ano de 2023 a o Rancho Folclórico da ACRCabreiros teve oportunidade de continuar a espalhar a tradição do baixo Minho em diversos locais e iniciativas. Deste modo, podemos destacar os seguintes eventos que contaram com a sua presença:

- Desde logo importa destacar que no ano de 2023 o Grupo organizou o seu próprio festival, ocorrendo o mesmo no mês de julho. Esta foi a sua vigésima nona edição;
- Presença no Festival de Penacova (Felgueiras), Buarcos (Figueira da Foz) e Serafão (Fafe)
- Presença em diversas festas, romaria e eventos:
 - São Sebastião – Parada de Tibães
 - Nossa Senhora do Ó – Mire de Tibães
 - Pedralva
 - São Miguel – Cabreiros
 - São João de Braga
 - “Do Bira ao Samba” – Braga
 - Dia da Freguesia – Cabreiros
 - “Tardes de Domingo” – Braga
- Outras atividades:
 - Cantar das Janeiras pela freguesia de Cabreiros.
 - Missa anual, cantada pelo Rancho e em homenagem pelos elementos do grupo já falecidos.

3. Relatório e Contas – Elementos Financeiros

Indicadores de Gestão

Económicos

Rátios e indicadores – ECONÓMICOS	2023	2022
Serviços prestados	565 570,95	528 208,72
Varição dos Serviços Prestados	7,07%	15,17%
Meios Libertos Brutos (EBITDA)	176 395,93	105 840,22
Resultados Operacionais	145 347,33	103 634,11
Resultados Líquidos	118 831,24	43 444,68
Peso dos subsídios Vs Rendimento Total	44,56%	49,61%
Peso dos donativos Vs Rendimento Total	2,32%	0,98%
Peso dos rendimentos sem subsídios e donativos	52,32%	50,38%

Financeiros

Rátios e indicadores – FINANCEIROS	2023	2022
Solvabilidade Total	9,69	3,38
Autonomia Financeira	0,91	0,77
Nível de Endividamento	10,32%	22,83%
Liquidez Geral	2,77	3,01
Liquidez Imediata	2,62	2,92
Liquidez Reduzida	2,74	3,00

Risco

Rátios e indicadores – RISCO E EFICIÊNCIA	2023	2022
Rentabilidade Operacional Serviços Prestados	25,70%	19,62%
Rentabilidade Económica do Ativo	8,11%	2,79%

Através dos indicadores financeiros são demonstrativos da estabilidade financeira da instituição, existindo indicadores bastante positivos no que diz respeito à sustentabilidade, liquidez e autonomia financeira. Comparativamente com o exercício de 2022, há a destacar a redução do nível de endividamento, mantendo-se a tendência para diminuição do peso das subvenções no volume total dos rendimentos. Este conjunto de indicadores são demonstrativos do rigor e racionalidade da utilização dos recursos da instituição, existindo claramente uma evolução positiva da situação económico-financeira da ACR Cabreiros.

Handwritten notes in purple ink:
 OS + AWK
 João J
 10/1
 R = Felicidade
 P. J. C

Handwritten notes in purple ink:
 D. Felicidade
 P.1

Recursos Humanos

Rátios e indicadores – RECURSOS HUMANOS	2023	2022
Indicadores por valência/resposta social		
Nº de colaboradores por valência e total	42	42
· Creche	10	10
· ERPI	16	16
· Centro de Dia	4	4
· SAD	4	2
· C2S	0	2
· Outros	8	8
Prestadores de Serviços	2	4
Volume de horas extraordinárias	909	1 338
Taxa de absentismo	12,09%	16,54%

No que diz respeito aos recursos humanos, a ACRCabreiros tem conseguido manter a equipa de trabalho estabilizada e devidamente focada nas diretrizes emanadas pela Direção. Nesse sentido, a instituição contava até ao final de 2023, com 42 colaboradores. O rigor e a otimização dos recursos têm permitido que o número de horas de trabalho suplementar seja irrelevante, existindo, no entanto, apesar da tendência decrescente, uma taxa de absentismo ainda considerável.

Vendas e Serviços Prestados

Em 2023 verificou-se um aumento no valor dos serviços prestados. Esta evolução é o reflexo da política de atualizações das mensalidades existentes, sendo corrigidas algumas situações importante. As atualizações de mensalidades foram conduzidas em consonância com os normativos legais, recorrendo aos rendimentos dos utentes. Todavia, e percebendo a complexidade socioeconómica de alguns agregados familiares, teve-se em consideração as dificuldades existentes, sendo aplicadas mensalidades que conduziram a um menor esforço financeiro por parte de alguns utentes.

Mapa comparativo prestação de serviços		
	2022	2023
Prestação de Serviços	528 208,72 €	565 570,95 €

Handwritten notes and signatures:
B = *
H.ª Felicidade de
P.C.

Subsídios, Doações e Legados à Exploração

No final do exercício de 2023, a que se refere o presente relatório, verificou-se um decréscimo no volume total dos subsídios recebidos. Comparativamente ao ano de 2022, este decréscimo foi motivado pela conclusão do programa cofinanciado entre a ACR Cabreiros e a Direção-Geral da Saúde (C2S – Creche com sabor e saúde). Também os apoios recebidos pelo IEFP também tiveram um decréscimo assinalável. No computo geral, estas reduções foram marginalmente compensadas pela subida das comparticipações pagas pela Segurança Social, no âmbito dos Acordos de Cooperação existentes.

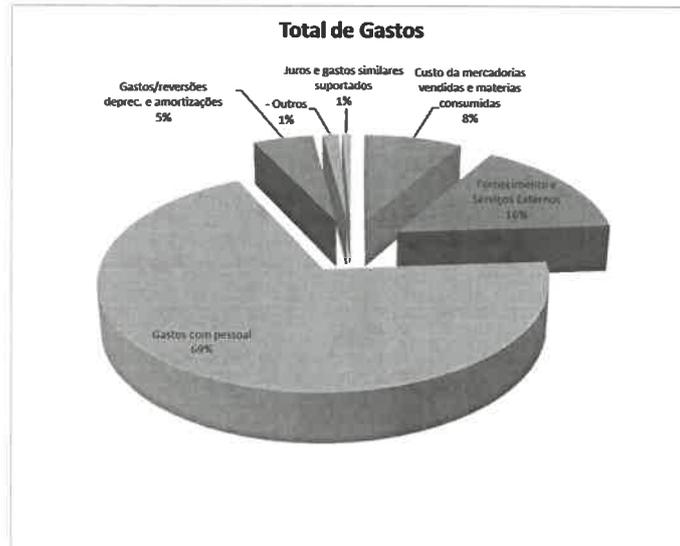
A comparticipação externa destinada à Instituição, foi a seguinte:

Subsídios, Doações e Legados à Exploração	2023	Variação	2022
Subsídios do estado e entidades Públicas			
IGFSS	457 908,63	17,56%	389 500,18
Autoridade Tributária e Aduaneira			
Doações e Heranças			
Apoios COVID	0,00	-100,00%	5 892,52
Subsídio C2S - "Creche com Sabor e Saúde"	4 965,81	-92,33%	64 746,54
Subsídio IEFP	27 469,19	-21,54%	35 009,87
TOTAL	490 343,63	-1%	495 149,11

Total dos Gastos

Resumo de Gastos	2023		Variação	2022
	Valor	% total		
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	81 662,29	8,32%	0,20%	81 497,69
Fornecimentos e serviços externos	152 393,71	15,53%	-28,83%	214 119,44
Gastos com pessoal	676 511,25	68,93%	8,40%	624 106,59
Gastos com reversões depreciações e amortizações	50 128,22	5,11%	-14,22%	58 438,53
Outros gastos e perdas	13 382,60	1,36%	-57,90%	31 788,64
Juros e gastos similares suportados	7 436,47	0,76%	87,93%	3 957,01
TOTAL	981 514,54	100,00%	-3,19%	1 013 907,90

Handwritten notes in purple ink:
B. + ...
M.ª Felicidade
P. J. C.



Evolução dos Gastos

O exercício de 2023 continuou a sofrer um forte impacto das consequências das subidas das taxas de juros e do aumento da inflação. A subida do índice dos preços naturalmente teve um forte impacto nas contas da instituição, sendo esta variante contornada com um rigoroso controlo de custos. Deste modo é perceptível e verificável que muitas das rubricas de gastos operacionais sofreram reduções consideráveis quando comparadas com o exercício anterior. Ao mesmo tempo, é notório e assinalável o incremento dos gastos de financiamento, em consequência da política adotada pelo Banco Central Europeu no que diz respeito às taxas de juro da EURIBOR nos diversos prazos.

Apesar das dificuldades que a realidade económico-financeira nos foi apresentando durante o ano, a política de rigor e sustentabilidade manteve-se. Nesse sentido, podemos considerar que a atuação da Direção foi bastante eficaz na grande parte das rubricas, sendo de destacar a redução em muitos dos custos operacionais cujo peso final das contas é incontornável.

Por fim importa referir o incremento dos gastos com pessoal, correspondendo praticamente a 70% do total de custos da instituição. Quando comparado com o exercício de 2022, verificamos um incremento de 8,4%, valor esse superior à taxa de inflação do ano de 2023.

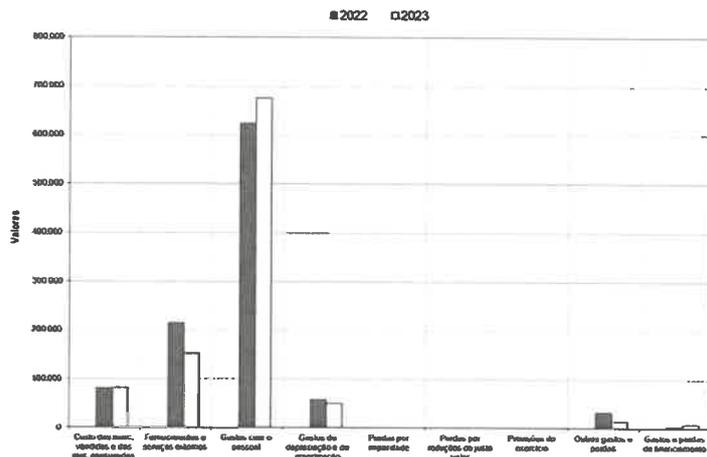

 Dr. A. S.
 M^a Felicidade
 P. I. C.

Gastos Operacionais	2023	Varição	2022
Custo das merc. Vendidas e das mat. Consumidas	81 662,29	0,20%	81 497,69
Fornecimentos e serviços externos			
Subcontratos			
Serviços Especializados			
Trabalhos Especializados	36 129,27	-62,02%	95 119,46
Publicidade e propaganda	2 867,12	4216,65%	66,42
Vigilância e segurança	531,42	-31,01%	770,24
Honorários			
Comissões			
Conservação e Reparação	15 538,88	51,53%	10 254,32
Serviços bancários	2 148,54	107,25%	1 036,68
Outros			
Materiais			
Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	3 806,94	184,66%	1 337,37
Livros e documentação técnica			
Material de escritório	3 030,46	32,33%	2 290,00
Artigos para oferta	1 788,32	352,59%	395,13
Outros	26 788,45	-13,41%	30 937,51
Energia e Fluidos			
Eletricidade	11 711,31	-24,64%	15 541,30
Combustíveis	22 693,38	-23,96%	29 843,47
Água	5 912,54	-10,30%	6 591,38
Outros			
Deslocações, estadas e transportes			
Deslocações e estadias	127,90	-70,87%	439,05
Transporte de pessoal	677,35	677,35%	0,00
Outros	0,00	-100,00%	465,00
Serviços diversos			
Rendas e alugueres			
Comunicação	3 179,22	-23,90%	4 177,81
Seguros	4 169,31	16,04%	3 593,08
Contencioso e notariado	90,00	1400,00%	6,00
Despesas de representação	465,37	-77,53%	2 070,73
Limpeza, higiene e conforto	10 737,93	16,91%	9 184,49
Outros serviços			

Outros Gastos	2023	Varição	2022
Gastos com Pessoal	676 511,25	8,40%	624 106,59
Gastos de depreciações e amortizações			
Propriedades de investimento			
Ativos fixos tangíveis	50 128,22	-14,22%	58 438,53
Ativos intangíveis			
Perdas por imparidade			
Perdas por redução de justo valor			
Provisões do exercício			
Outros gastos e perdas			
Impostos	2 354,09	404,82%	466,32
Descontos de pronto pagamento concedidos	194,80	4698,03%	4,06
Dividas incobráveis			
Perdas em inventários			
Gastos e perdas em subs., assoc. e empreend. Conjuntos			
Gastos e perdas nos restantes investimentos financeiros			
Gastos e perdas em investimentos não financeiros			
Outros e sistemas de aprendizagem	10 833,71	-65,41%	31 318,26
Gastos de perdas de financiamento			
Juros suportados	7 396,79	86,93%	3 957,01
Diferenças de cambio desfavoráveis			
Outros gastos e perdas de financiamento			

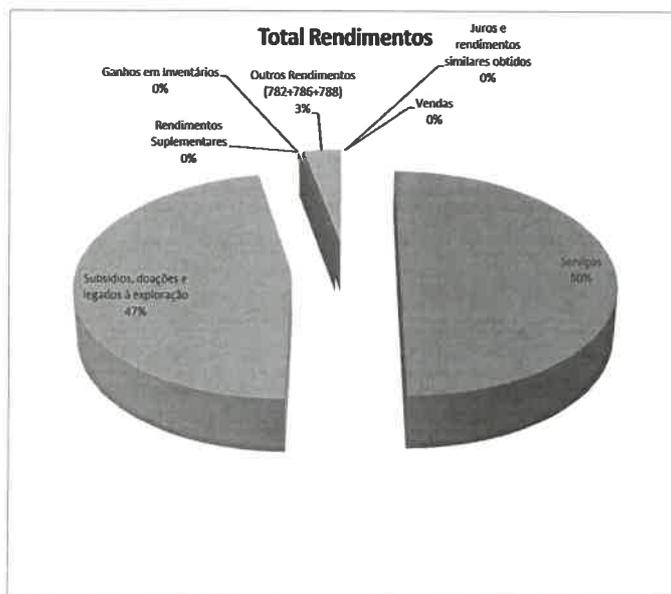
Handwritten notes in purple ink:
 A
 10/1/23
 Hª Felicidade
 P.S

Comparação anual dos gastos e perdas por contas de Razão



Total dos Rendimentos e Ganhos

Resumo dos Rendimentos	2023		Variação	2022
	Valor	% total		
Vendas				
Serviços Prestados	565 570,95	51,40%	7,07%	528 208,72
Subsídios, doações e legados à exploração	490 343,63	44,56%	-0,97%	495 149,11
Rendimentos suplementares				
Ganhos em inventários				
Outros rendimentos (782 + 786 + 788)	44 431,20	4,04%	30,70%	33 994,75
Juros e rendimentos similares obtidos				
TOTAL	1 100 345,78	100,00%	4,07%	1 057 352,58



Handwritten notes:
P. P. P. Alm
Or
M.ª Felicidade
P. C.

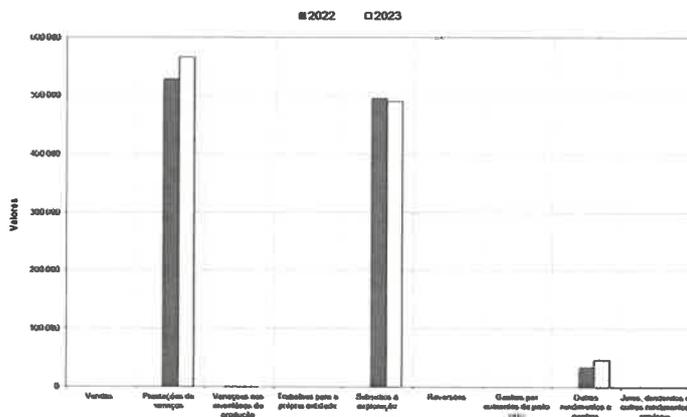
Evolução dos Rendimentos e Ganhos

Depois de efetuado um trabalho rigoroso e sistematizado no que diz respeito às atualizações das mensalidades, a evolução das Prestações de Serviço estará condizente com a taxa de inflação registada no ano. Nesse sentido, as receitas obtidas com as mensalidades dos utentes sofreram uma evolução marginal, que necessariamente contribuirá para ir de encontro ao objetivo de sustentabilidade.

Por outro lado, no exercício de 2023 existiu uma redução no volume de subsídios à exploração. Este valor, quando comparado com o ano de 2022, sofre um ligeiro decréscimo, essencialmente motivado pela conclusão do programa “C2S – Creche com Sabor e Saúde” e consequentemente, na subvenção recebida pela Direção Geral da Saúde. Por outro lado, e com a atualização dos acordos de cooperação com a Segurança Social, os valores recebidos pelo IGFSS sofreram uma subida relevante.

Evolução dos Rendimentos	2023	Varição	2022
Vendas e Prestações de Serviços	565 570,95	7,07%	528 208,72
Variações nos inventários da produção			
Trabalhos para a própria entidade			
Subsídios à exploração	490 343,63	-0,97%	495 149,11
Reversões			
Ganhos por aumentos de justo valor			
Outros rendimentos e ganhos			
Rendimentos suplementares			
Descontos de pronto pagamento obtidos	12,00	160,87%	4,60
Recuperação de dívidas a receber			
Ganhos em inventários			
Rend. e ganhos em subs. associ. e empreend. conjuntos			
Rend. e ganhos nos restantes invest. financeiros			
Rend. e ganhos em investimentos não financeiros	0,00	-100,00%	1 000,00
Outros	44 419,20	34,04%	32 990,15
Juros, dividendos e outros rendimentos similares			
Juros obtidos			
Dividendos obtidos			
Outros rendimentos similares			

Comparação anual dos rendimentos e ganhos por contas de Razão



Handwritten notes in purple ink:
10/11/23
M^g Felinda de
F. C.

Resultados Líquidos do Exercício

O resultado líquido do exercício apresenta um resultado positivo de 118 831,24 €.

Fatores Relevantes, após o encerramento

Não se verificaram quaisquer fatores relevantes, após o encerramento do ano de 2023.

Evolução Previsível da Entidade

A instituição continuará a desenvolver as suas ações tendo em conta os seus melhores interesses, nomeadamente naquilo que diz respeito ao bem-estar dos seus utentes, à contínua melhoria dos serviços prestados, dotar a instituição de meios para que os seus colaboradores possam desenvolver as suas funções em conformidade com as melhores práticas e, por fim, continuar a desenvolver esforço em prol da sustentabilidade económico-financeira da instituição.

Proposta de Aplicação dos Resultados

Nos termos da legislação em vigor e dos Estatutos da Entidade, propomos que o resultado líquido do exercício, traduzido num resultado positivo de 118 831,24€ (cento e dezoito mil oitocentos e trinta e um euros e vinte e quatro cêntimos), propondo-se que o mesmo seja levado à conta de Resultados Transitados.

Encerramento

Com a conclusão de mais um ano de atividade, a instituição continua a dar passos sólidos para construção de um rumo condizente com os objetivos preconizados: sustentabilidade e melhoria dos serviços prestados. Nesse sentido, o ano de 2023, apesar das contingências experienciadas com a crise inflacionista e subidas das taxas de juro, revelou-se demonstrativo das capacidades existentes na instituição, na certeza de que permanece ainda um longo caminho a percorrer.

Importa também expressar o papel de todos os colaboradores no sucesso deste caminho, sendo cada um deles uma peça primordial no sucesso e na valorização diária de cada um dos utentes da instituição.

Por fim, a Direção pretende igualmente expressar a importância e a gratidão que lhe merecem todos aqueles que, de alguma forma, contribuíram e acompanharam nas mais diversas circunstâncias o ano de 2023.

Aprovações

A Direção,

Benfazei Araújo
Manuel Tomazem Ribeiro de Castro
Alvo São Dos 2m
José Francisco de Costa
Suzete Maria Oliveira Silva

Natália de Costa Santos

Pedro Paulo Oliveira
Filipe Manuel Ribeiro Martins
Alfredo Martins de Oliveira
Maria Felicidade de Araújo. Pereira Gonçalves